



Bundesministerium für  
wirtschaftliche Zusammenarbeit  
und Entwicklung

**gtz** Partner für Perspektiven.  
Weltweit.

**La Cooperación Técnica Alemana  
con la Comisión Económica para América Latina  
y el Caribe - CEPAL**  
*(Economic Commission for Latin America  
and the Caribbean - ECLAC)*

**Informe anual 2005-2006**



## Contenido

Introducción	<b>1</b>
1. Visión general: el portafolio de la cooperación	<b>2</b>
2. Investigación y publicaciones: la CEPAL se posiciona en debates públicos y técnicos	<b>4</b>
3. Asesoría en políticas: la CEPAL impulsa procesos para reformas	<b>6</b>
4. Conferencias y capacitación: la CEPAL transfiere conocimientos y fomenta el intercambio académico	<b>8</b>
5. Cooperación y estrategia: la CEPAL busca sinergias con otros actores en la región	<b>10</b>
6. Una mirada al futuro: el Programa de Trabajo de la CEPAL para el año 2008-2009	<b>12</b>
Anexo 1: Listado de publicaciones	<b>13</b>
Anexo 2: Listado de las actividades realizadas con participación de nuestros proyectos	<b>20</b>
Anexo 3: Breve descripción de los proyectos en desarrollo	<b>26</b>

Contactos de la GTZ en la CEPAL:  
Dr. Christian von Haldenwang  
Tania Ulloa

Tel. (+56-2) 210 2083 / 2089  
Fax: (+56-2) 228 5184

**[www.gtz-cepal.cl](http://www.gtz-cepal.cl)**

Junio del 2006



## Queridos Colegas, Estimadas Señoras y Señores,

Es sabido que una serie consiste de al menos dos acontecimientos similares. El presente informe anual, en su segunda versión, de la cooperación técnica alemana con la Comisión Económica Para América Latina y El Caribe (CEPAL) corresponde a una iniciativa que el año pasado encontró una respuesta extraordinariamente positiva. Es por eso que nuevamente queremos ofrecerles la posibilidad de informarse de manera rápida e ilustrativa acerca de los distintos aspectos y resultados de nuestra cooperación con la CEPAL. Además, complementando la información este año, presentamos desde un ámbito más personal a algunos de los colaboradores de la CEPAL que trabajan con nosotros a nivel técnico y operativo. Con ello pretendemos alentarlos a hacer uso de manera aún más intensiva de los recursos ofrecidos por la CEPAL.

Durante el período del informe, las condiciones marco para la cooperación con la CEPAL se han desarrollado favorablemente. Hito destacable en este sentido, es la incorporación de la República Federal de Alemania como país miembro de la CEPAL, decisión ratificada por el Consejo Económico y Social (ECOSOC) en julio del 2005. En noviembre del 2005 la bandera alemana fue izada solemnemente en presencia del Embajador de Alemania en Santiago, Joachim Schmillen, y del Secretario Ejecutivo de la CEPAL, José Luis Machinea.

En mayo del 2005, las negociaciones entre el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) y la CEPAL se centraron en un nuevo programa bienal titulado "Hacia una globalización sostenible y equitativa". Estas negociaciones dieron continuación a la serie de encuentros regulares entre el BMZ y la CEPAL. Ambas partes debatieron temas estratégicos en los procesos de desarrollo en América Latina y diseñaron nuevas propuestas para una futura cooperación. En la página 3 presentamos el nuevo programa.

También durante el año 2005 la CEPAL registró una exitosa gestión en la captación de fondos de otros donantes. Sin embargo la cooperación con Alemania sigue siendo un pilar fundamental en las relaciones exteriores de la CEPAL. Reiteradamente se logran posicionamientos conjuntos en áreas políticas especialmente relevantes o emergentes, lo cual permite orientar las políticas de desarrollo en la región. Además, ambas partes aprovechan el alto prestigio de la cual goza la otra en la región. Juntas representan un modelo de desarrollo especialmente atractivo para los países de América Latina.

Una amena lectura les desean

Dr. Christian von Haldenwang  
Tania Ulloa

La **CEPAL** es una de las cinco Comisiones Económicas Regionales de las Naciones Unidas (NU). Depende del Consejo Económico y Social (ECOSOC), uno de los seis pilares centrales del sistema de las Naciones Unidas. La CEPAL está formada por 42 Estados miembros, entre ellos la República Federal de Alemania. Otros siete países son miembros asociados.

El objetivo de la CEPAL es contribuir al desarrollo económico y social en la región. Esto se realiza a través de estudios científicos, informes anuales, a través de misiones de asesoría, ofertas de capacitación y también a través de conferencias y seminarios de alto nivel.

La CEPAL tiene su sede central en Santiago de Chile. Además, existen sedes sub-regionales en México (para Centroamérica) y en Trinidad y Tobago (para el Caribe). La CEPAL tiene oficinas nacionales en Buenos Aires, Brasilia, Montevideo, Bogotá y una oficina de enlace en Washington, D.C.



### Proyectos en ejecución

1. Programa Modernización del Estado, desarrollo productivo y uso sostenible de recursos naturales  
Duración: 01/2004 – 06/2007
2. Fortalecimiento de instituciones financieras regionales y nacionales para un desarrollo social sostenible  
Duración : 02/2003 – 12/2006
3. Políticas laborales con enfoque de género  
Duración : 10/2002 – 08/2006
4. Promoción del desarrollo económico mediante la integración de políticas ambientales y sociales  
Duración : 06/2002 – 05/2006
5. **Nuevo:** Programa Hacia una globalización sostenible y equitativa  
Duración : 07/2006 – 12/2008

Información más detallada acerca de los proyectos arriba mencionados se encuentra en el **Anexo 3** de este Informe.

La cooperación con la CEPAL recibe el apoyo sustantivo y administrativo de la Agencia de la GTZ en Santiago.

## 1. Visión general: el portafolio de la cooperación

Actualmente el portafolio de la cooperación con la CEPAL abarca cuatro proyectos en ejecución. El nuevo programa "Hacia una globalización sostenible y equitativa" comienza en el segundo semestre del 2006. Tres proyectos terminaron durante el año 2005, y otros tres terminarán durante este año. Esto evidencia un proceso de focalización en cuanto a la dimensión organizacional y también a los contenidos de la cooperación.

A mediano plazo y desde una perspectiva **organizacional**, el BMZ busca lograr la integración de todas las actividades de la cooperación con la CEPAL en un solo programa. El objetivo es fomentar la cooperación entre los componentes y las unidades ejecutoras, facilitar la comunicación entre el BMZ, la GTZ y la CEPAL, y aumentar la eficiencia del sistema de informes y monitoreo.

Desde una perspectiva de los **contenidos** de la cooperación, el proceso de focalización se orienta en las siguientes líneas referenciales:

- Referencia a temas **trascendentales** de la cooperación alemana, principalmente las *metas del milenio*: Esta orientación se manifiesta, entre otras, en las medidas para el fomento de políticas económicas amplias y sostenibles, por ejemplo a través del acceso de los grupos más pobres de la población a los servicios financieros, a través de políticas laborales con enfoque de género o a través del uso sostenible (tanto ecológico como social) de los recursos naturales.
- Referencia a los temas prioritarios de la cooperación **bilateral** al desarrollo en América Latina y el Caribe: Muchas actividades de la cooperación alemana se centran en dos grandes áreas temáticas: (1) Estado y democracia y (2) protección al medio ambiente y a los recursos naturales. La cooperación con la CEPAL apoya esta orientación principalmente a través de enfoques conceptuales y ofertas de capacitación, por ejemplo en relación a la política fiscal (política tributaria, proceso presupuestario, gasto social), a la planificación y el fomento productivo local y también en relación a las energías renovables y la eficiencia energética.
- Referencia a problemas con relevancia **regional** o **global**: como organización regional, la CEPAL apoya a los Estados latinoamericanos a buscar y encontrar respuestas colectivas frente a aquellos problemas que los afectan en su conjunto. En el marco de nuestra cooperación esta orientación se manifiesta, entre otros, en las actividades en relación al manejo del cambio climático, al comercio de los derechos de emisión, como también en la implementación de acuerdos de integración regional.

El objetivo de la cooperación con la CEPAL es aprovechar y fortalecer la competencia técnica y el *know how* político de nuestra contraparte en aquellos ámbitos que han sido identificados por el Gobierno Federal como particularmente relevantes. El nuevo programa (véase abajo) subraya esta orientación. Algunos de los componentes están ligados a proyectos anteriores o actividades en ejecución, como en el caso de las energías renovables. Sin embargo, también se definen nuevos ámbitos de cooperación, como por ejemplo aquellos de la integración regional y el manejo del cambio climático.

En este contexto el proceso de focalización implica que la CEPAL y la GTZ, como contraparte y organización ejecutora de la cooperación técnica alemana, reaccionen con ofertas específicas y claramente identificables a las demandas de asesoría de los gobiernos latinoamericanos. La presentación conjunta entre la CEPAL y la cooperación al desarrollo de Alemania, se ha convertido en los últimos años en un verdadero "sello de calidad" para enfoques sólidos e innovadores de asesoría. El objetivo es aprovechar este posicionamiento y seguir fomentando esta tendencia.

#### Hacia una globalización sostenible y equitativa – el nuevo programa bianual:

En conversaciones sostenidas a fines de mayo del 2005, la CEPAL y el BMZ acordaron un programa titulado "Hacia una globalización sostenible y equitativa" con un monto total de financiamiento de hasta 3,0 millones de Euros. La CEPAL comenzará en el segundo semestre del 2006 con la ejecución de las actividades. Éstas están subdivididas en cuatro componentes temáticos:

1. *Política tributaria:* En este componente se apoyará la implementación de regímenes tributarios que se orientan, más que antes, por los principios de la equidad y la igualdad de oportunidades.
2. *Desarrollo sostenible y manejo del cambio climático:* Por un lado, este componente está dirigido al fomento de energías renovables, (sobre todo biocombustibles). Por otro lado, se apoyará a los Estados de la región en su capacidad de asimilar los efectos del cambio climático global y en el desarrollo de formas de producción ecológicamente sostenibles.
3. *Mejoramiento del acceso a los mercados globales:* Este componente se orienta principalmente en la implementación de tratados de libre comercio. Las prioridades se centran en los sectores de las aduanas, los puertos y el transporte.
4. *Política social y acceso a servicios financieros para combatir la pobreza:* En primer lugar, este componente tiene como objetivo aumentar la eficacia y eficiencia del gasto social a través de nuevas metodologías de análisis y evaluación. En segundo lugar se apoya a los gobiernos en el mejoramiento del acceso de los sectores de bajos ingresos a los servicios financieros.

**Joseluis Samaniego** es el Director de la División de Desarrollo Sostenible y Asentamientos Humanos.



El señor Samaniego es economista con una maestría en economía política internacional. En México, su país natal, fue entre otros Director de la Coordinación de Asuntos Internacionales de la Secretaría del Medio Ambiente, y Director del Centro de Transporte Sustentable para la Ciudad de México.

Como contraparte en el programa Modernización del Estado, Joseluis Samaniego gestiona las actividades para el uso sostenible de los recursos naturales. Personalmente le interesa el diagnóstico y la internalización de los costos ambientales.

En el nuevo programa Globalización, Joseluis Samaniego es co-director del componente que analiza los impactos del cambio climático y el comercio internacional con los derechos de emisión.



### Publicaciones

En total desde comienzos del 2005 hasta marzo del 2006 se han publicado **66 documentos** en los proyectos de cooperación. Todos están disponibles en los sitios Internet de cada proyecto. Un listado de las publicaciones, incluidos los enlaces directos para localizarlos en el portal Web de la CEPAL, se encuentra en el **Anexo 1** del presente informe.

Publicaciones anteriores, documentos elaborados en el marco de otras cooperaciones, y algunos trabajos internos no publicados son accesibles a través de las páginas Web de los proyectos o (en su defecto) de las divisiones de la CEPAL. Éstas están listadas en el **Anexo 3** del informe.

## 2. Investigación y publicaciones: La CEPAL se posiciona en debates públicos y técnicos

La cooperación de desarrollo con la CEPAL cumple su función cuando se evidencia una influencia real en los procesos políticos en la región. Esto se logra directamente a través de asesorías políticas, pero también indirectamente a través del suministro de informaciones actuales y certeras, a través de ofertas de capacitación o a través de foros, seminarios, conferencias y talleres para los debates científicos y políticos. Con todo ello, el posicionamiento de la CEPAL y la influencia que ejerce en la región depende fundamentalmente de la solidez empírica y conceptual de sus posiciones.

Esto es aún más válido cuando se abordan temas nuevos - lo cual, en el caso de los proyectos promovidos por el BMZ, sucede a menudo. Muchas veces se requiere, en una primera instancia, de estudios de caso, debido a la falta de datos empíricos a nivel local o nacional. En otras oportunidades puede haber información sobre casos individuales, pero escasean estudios comparativos de las condiciones marco y soluciones propuestas. En algunas áreas innovadoras, por ejemplo en la promoción de la eficiencia ecológica o en el comercio con los derechos de emisión, incluso hay que "inventar" nuevos enfoques conceptuales.

**Ejemplo estudios de caso:** En el proyecto "Políticas laborales con enfoque de género", la CEPAL evaluó la situación laboral de las mujeres en el sector de salud de la provincia argentina de Córdoba. Los resultados fueron alarmantes: las mujeres reciben menos salario por el mismo trabajo, no tienen acceso a cargos ejecutivos, la maternidad y la lactancia no son respetadas. Sumado a esto, más de 4.000 mujeres empleadas no cuentan con seguro de pensiones ni seguro de salud. Esto afecta no solo a las empleadas, sino también a los pacientes, en la medida que, por ejemplo, la no consideración de la maternidad y lactancia resulte en reiteradas ausencias laborales.

El estudio sensibilizó también a los sindicatos en el tema de equidad de género, y el gobierno ya ha anunciado primeras gestiones. No sólo analizará la situación laboral en otras provincias, solicitó además estudios sobre las enfermedades que más aquejan a las mujeres afectadas para mejorar la prevención en ese sentido. Además, se propone una ley para extender el fuero maternal al padre.

**Ejemplo estudios comparativos:** Cada dos años, los países miembros de la CEPAL se congregan en un período de sesiones, en el que se informa acerca de la gestión realizada y se determina el programa de trabajo para el próximo bienio. Para cada período de sesiones, la CEPAL presenta un documento que trata problemas centrales de desarrollo. Estos documentos tienen amplia resonancia en la región, ya que formulan posiciones trascendentales y bien fundamentadas respecto a temas claves del desarrollo.

En el período de sesiones de este año en Uruguay (marzo del 2006), la CEPAL presentó un documento con el título "*La protección social de cara al futuro*". En él se presenta un enfoque integral de desarrollo, centrado en los derechos humanos y materializado a través de pactos sociales. En particular, el documento analiza tres áreas sociales: salud, pensiones y los programas sociales de lucha contra la pobreza. Según la CEPAL, estos tres ámbitos son elementos centrales de una política social moderna bajo las condiciones de alta heterogeneidad social y pobreza, como lo es el caso en muchos países de América Latina.

Muy interesante resulta el capítulo sobre los nuevos programas de transferencias condicionadas: Este tipo de programa combina las prestaciones materiales de apoyo para las familias con el fomento del capital humano, por ejemplo mediante la asistencia escolar regular de los niños, o una participación activa en programas de salud. Se ha evidenciado como un enfoque interesante el ligar la lucha inmediata contra la pobreza a enfoques más estructurales de educación y salud, apoyando además el empoderamiento de las mujeres como jefas de familia.

Varios de los trabajos de apoyo que nutren el documento fueron elaborados en el marco de la cooperación técnica alemana. El aporte alemán es reconocido explícitamente en el documento. Tres textos fueron particularmente relevantes:

- El estudio de Camelo Mesa-Lago; "Las reformas de Salud en América Latina y el Caribe: su impacto en los principios de la seguridad social" refleja el estado actual en la región de las reformas en el sector de la salud.
- El estudio de Álvaro Vázquez V.; "Experiencias de uso de tecnologías de información y comunicación en programas de protección social en América Latina y el Caribe" analiza la introducción de las nuevas tecnologías (*Electronic Government*) en los programas de seguridad social.
- El estudio de Mario D. Velásquez; "La protección frente al desempleo en América Latina" investiga de manera exhaustiva el tema de la protección social en el mundo laboral.

**Ejemplo estudios conceptuales:** El término "ecoeficiencia" ocupa un lugar central en el debate sobre el uso sostenible de los recursos naturales. Se refiere a la combinación de la sostenibilidad ecológica con la productividad empresarial. Sin embargo, existen en el mundo científico diferentes posiciones respecto al alcance del concepto. Actualmente en América Latina se están viviendo las primeras experiencias con políticas y estrategias de ecoeficiencia, pero hasta el momento no existía una visión comparativa de enfoques y experiencias empíricas. Este vacío se llena con un documento titulado: *Ecoeficiencia: marco de análisis, indicadores y experiencias*, elaborado hace poco por José Leal en el marco del proyecto "Promoción del desarrollo económico mediante la integración de políticas ambientales y sociales en América Latina y el Caribe".

**Hugo Altomonte** es Jefe de la Unidad de Recursos Naturales y Energía de la División de Recursos Naturales e Infraestructura.



El señor Altomonte es Estadístico con un Doctorado en Economía de la Energía. Entre otros trabajó en el "Think Tank" argentino *Fundación Bariloche* y en un proyecto de la Organización Latinoamericana de Energía, OLADE, junto con la CEPAL y la GTZ.

En el Programa Modernización del Estado, Hugo Altomonte es responsable de las actividades que se refieren al uso sostenible de los recursos, y sobre todo de las que se relacionan con el fomento a las energías renovables.

Un ámbito que le interesa mucho es la creación de incentivos fiscales para el uso sostenible de los recursos. Pero también la eficiencia energética y el fomento a los bio-combustibles caen en su área de responsabilidad laboral.



### 3. Asesoría en políticas: La CEPAL impulsa procesos para reformas

Para una institución como la CEPAL hasta la mejor investigación termina en la nada si no fue concebida desde un principio para ser aplicada a políticas públicas y reformas. Esto es un punto de gran importancia para la cooperación alemana en la región, motivo por el cual la dimensión de asesoría recibe tanta atención en los proyectos.

En este contexto, no obstante, CEPAL tiene que enfrentar un doble desafío: Por un lado, es una institución que – a diferencia de muchas contrapartes nacionales de la cooperación alemana, o de las instituciones financieras internacionales – no tiene ni competencias de decisión ni influencia mediante grandes programas crediticios. Por otro lado, los proyectos de cooperación con la CEPAL tienen menos duración que el típico proyecto bilateral. En un lapso de dos a tres años es prácticamente imposible demostrar impactos directos a nivel de los grupos meta.

En este sentido, se considera que los proyectos de cooperación con la CEPAL tienen **impacto** cuando logran impulsar reformas y orientar políticas públicas. En el caso de temas emergentes sucede a menudo que se requiere comenzar con actividades de concientización, con el fin de despertar el interés público. Esto era el caso durante mucho tiempo (y en parte aún hoy), en el tema de la equidad de género en los mercados laborales. Para el tratamiento de problemas transversales, tales como el manejo del cambio climático o la prevención de crisis financieras, el desarrollo de posicionamientos regionales comunes es un importante objetivo para la CEPAL. Especialmente positivo resulta para la CEPAL cuando se logra que resultados exitosos de asesoría hacia un país son asimilados también por gobiernos de otros países de la región.

Un ejemplo interesante en esto es la creación de una “Sello de Equidad de Género” en el sector financiero de **Costa Rica**. Luego que tres de los bancos más importantes están participando en un proyecto piloto, los ministerios u oficinas de la mujer de Costa Rica, Uruguay y México han firmado convenios para implementar este enfoque en los dos últimos países. En breve, una comisión asesora de Costa Rica visitará Montevideo, invitada por el gobierno del Uruguay.

A veces se logra, mediante asesorías puntuales, dar un impulso a importantes políticas o programas en los países de la región. Aquí un ejemplo desde **Brasil**:



En el fomento de la competitividad, las agrupaciones empresariales (*clusters*), junto con los actores públicos, tienen un papel determinante. En el marco del Programa Modernización del Estado, dos divisiones de la CEPAL, por un lado el Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social ILPES y por otro, la División de Desarrollo Productivo y Empresarial DDPE, elaboran conjuntamente asesorías para países de la región. Fundamental es la oferta de cursos de capacitación en desarrollo económico local.

El servicio brasileño para el apoyo a las pymes – SEBRAE, es una de las instituciones de fomento económico más importantes de América Latina. Entre sus tareas está el apoyo a los actores estatales y municipales mediante ofertas de capacitación. Los primeros contactos entre la CEPAL y el SEBRAE se realizaron en el año 2004, durante una conferencia internacional del programa Modernización del Estado en Brasilia. El año pasado, la CEPAL recibió por encargo la realización de un diplomado de 10 semanas para el fomento de asociaciones locales. 25 colaboradores regionales del SEBRAE y 5 representantes de instituciones nacionales fueron capacitados. El curso se impartirá nuevamente este año. El SEBRAE planifica aplicar el “enfoque CEPAL” para asesorar a municipios en todo el país.

Frecuentemente, los insumos para las asesorías en ámbitos políticos de innovación, surgen de estudios explorativos de investigación. Esto queda de manifiesto por ejemplo en el fomento a las energías renovables en **Jamaica**. A raíz de la Conferencia Internacional para las Energías Renovables realizado el año 2004 en Bonn, el gobierno de Jamaica solicitó a la CEPAL su asesoría en el diseño de una estrategia integral de fomento. Para Jamaica, al igual que para muchos otros países del Caribe, el uso de energías renovables va más allá de ser un mero asunto económico. Amenazados por el cambio climático, y además muchas veces sin recursos fósiles propios, éstos países entienden el uso sostenible de los recursos naturales como una cuestión de sobrevivencia.

En el proyecto “Promoción del desarrollo económico mediante la integración de políticas ambientales y sociales” se realizó un análisis del potencial para energías renovables en Jamaica. Éste indica las alternativas que presenta el país para modificar el suministro energético. Energía eólica, biocombustibles (de caña de azúcar) y energía térmica solar son algunas de las alternativas que se presentan para la generación energética, mientras que la industria azucarera tiene considerables potenciales de ahorro energético. Basándose en este estudio el gobierno de Jamaica presentó el “Green Paper: The Jamaica Energy Policy 2006-2020”. Entre otros, contiene medidas para elevar el porcentaje de generación eléctrica proveniente de energías renovables de un actual 6% a un 15% para el año 2020.

**Mario Cimoli** trabaja en la División de Desarrollo Productivo y Empresarial de la CEPAL.



El señor Cimoli es economista con un doctorado de la Universidad de Sussex. Antes de comenzar con su trabajo en la CEPAL en 1999, fue profesor en Venecia y hasta el día de hoy se desempeña como profesor invitado y docente académico. Se interesa en las condiciones macro- y mesoeconómicas para aumentar la productividad en el marco del desarrollo basado en el conocimiento.

En el programa Modernización del Estado, Mario Cimoli es el responsable del fomento de sistemas nacionales de ciencia y tecnología (CyT). Este es un elemento central del desarrollo basado en el conocimiento, pero la mayor parte de los países latinoamericanos aun están lejos de implementar una política coherente de CyT.



#### 4. Conferencias y capacitación: La CEPAL transmite conocimientos y fomenta el intercambio académico

Aparte de sus funciones como institución asesora y de investigación, la CEPAL se presenta como protagonista en la creación de redes de expertos y políticos y además en el fortalecimiento de competencias técnicas en América Latina y el Caribe. La CEPAL realiza conferencias, seminarios etc., participa en eventos de otras organizaciones, facilita plataformas para la creación de redes, ofrece cursos y complementa el trabajo en las divisiones a través de ofertas específicas de capacitación. Un listado de eventos en el marco de los proyectos se encuentra en el **Anexo 2** de este informe.

##### Período de Sesiones

El evento más importante que se realizó durante el lapso que abarca este informe fue el 31º Período de Sesiones de la CEPAL, que tuvo lugar del 20 al 24 de marzo del 2006 en Montevideo, Uruguay. En relación al documento "La protección social de cara al futuro" se realizó un seminario de dos días en el cual altos representantes de gobierno y expertos internacionales intercambiaron opiniones acerca de los contenidos del estudio. Ministros y ministras de Brasil, Chile, Guatemala, Colombia, Cuba y Uruguay, entre otros, participaron con presentaciones y comentarios en el seminario. A través de eventos como este, queda de manifiesto la alta capacidad de la CEPAL para convocar conjuntamente a expertos y autoridades políticas de alto nivel.

##### Oferta de Cursos

En la cooperación alemana con CEPAL, el *capacity building* a través de cursos y talleres juega un rol fundamental. Dentro de la CEPAL, estas actividades se desarrollan sobre todo en el seno y bajo la responsabilidad del Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social – **ILPES**. La oferta de cursos se extiende desde la gestión de proyectos y del desarrollo local hasta temas como la seguridad social y el desarrollo sostenible. En varias oportunidades, la cooperación técnica alemana ha apoyado la creación o revisión temática de los cursos.

En el marco del programa Modernización del Estado, el ILPES ha desarrollado un curso de *e-learning* acerca de "Elementos Básicos de Gestión Estratégica para el Desarrollo Local y Regional". En el 2005 se realizó una fase piloto con 66 participantes, la mitad de los cuales llegó a término – un porcentaje alto, comparado con otras ofertas de *e-learning*. De manera regular, este año el curso se ofrecerá dos veces. Respondiendo al primer llamado se inscribieron 600 candidatos, y se seleccionaron 162 participantes.

##### Importantes resoluciones del Período de Sesiones

###### 1. *Japón sigue a Alemania*

Los países miembros de la CEPAL acogieron en Montevideo la solicitud de incorporación de Japón. Con esto las naciones más industrializadas del mundo (los G7: Alemania, Canadá, EE.UU, Francia, Gran Bretaña, Italia y Japón) son países miembros de la CEPAL.

###### 2. *El próximo Período de Sesiones*

En Montevideo se acogió la solicitud de la República Dominicana para actuar como país anfitrión para el XXXII. Período de Sesiones, a realizarse el año 2008. Tema central de esta conferencia será la competitividad de las economías de América Latina.

### Ejemplo: La Red de Directores de Presupuesto (Senior Budget Officials, SBO) en América Latina y el Caribe

Philipp Krause, colaborador en el proyecto sectorial de la cooperación alemana "Finanzas públicas y reforma administrativa" describe en el **Newsletter Public Finance Reform No. 3** de la GTZ (marzo del 2006), el rol de la CEPAL y de la cooperación alemana en la construcción de una red de política presupuestaria en América Latina y el Caribe. Un módulo central es el *Seminario Fiscal*, realizado anualmente, y en el que participan altos representantes de los gobiernos, representantes de organizaciones internacionales y expertos independientes. El Sr. Krause participó en el último Seminario Fiscal, realizado en enero del 2006:

*"El encuentro anual de los Senior Budget Officials (SBO) de América Latina y el Caribe es organizado por la CEPAL en el marco de una conferencia regional sobre finanzas públicas. Ésta se realizó en enero del 2006 por decimotercera vez. El contenido de los encuentros de los SBO en América Latina está fuertemente determinado por las actuales tendencias regionales. Sin embargo, paralelamente también existe un intercambio activo entre esta red y la red SBO de la OCDE. El encuentro anual 2006 recibió visitas de alto rango. Aparte de directores de presupuesto, secretarios de Estado y ministros de un total de 18 países de América Latina y el Caribe, participaron también delegaciones de las organizaciones internacionales más relevantes (FMI, Banco Mundial, BID y OCDE).*

#### *Tendencias regionales*

*Hace años que las reformas de las finanzas públicas tienen una alta prioridad en muchos países de la región. Temas centrales son por ejemplo las reformas de los procesos presupuestarios (sobre todo el rol de los ministerios de hacienda), reglamentos fiscales, y la conexión entre procesos presupuestarios y de planificación. Durante este año, el enfoque más importante ha sido la gestión basada en resultados del sector público ("results-based management"). Muchos gobiernos impulsan estas reformas por iniciativa propia, para aumentar la transparencia y eficacia del sector público y así, en definitiva, elevar el grado de legitimidad del Estado.*

#### *El aporte alemán*

*A través de un proyecto de cooperación con la CEPAL, la GTZ apoya la red de los SBO de América Latina. El aporte temático para el Seminario Fiscal del 2006 se realizó a través del proyecto sectorial Finanzas públicas y reforma administrativa. La GTZ promueve las reformas de finanzas públicas en el marco de varios proyectos bilaterales en la región, y es una contraparte muy valorada por los gobiernos que participan en la red de los SBO. Los proyectos disponen de una gran experiencia en el acompañamiento de procesos políticos a veces muy complejos, y son solicitados como contraparte por los países implicados y los actores internacionales."*

**Iván Silva** es jefe de Área de Gestión Local y Regional del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) de la CEPAL.



El señor Silva es economista, con un M.A. en *Development Studies* del Institute of Social Studies en La Haya, Holanda. Se desempeña desde 1984 en el ILPES y ha sido determinante en la estructuración de investigación y asesoría acerca del desarrollo local y regional.

Como nuestra contraparte en el programa Modernización del Estado, Iván Silva es el encargado de las actividades para la gestión del desarrollo económico territorial.

Además, esta unidad del ILPES presta apoyo a otras áreas de la CEPAL en la realización de cursos de capacitación, por ejemplo de fomento económico local en Brasil o de fomento local del desarrollo sostenible.



## 5. Cooperación y estrategia: La CEPAL promueve la concertación con otros actores en la región

En la cooperación con CEPAL se generan y se entregan conocimientos. Esto es interesante no solo para los gobiernos de América Latina sino también para la cooperación al desarrollo: Tanto los proyectos bilaterales como los proyectos sectoriales de la cooperación técnica alemana presentan un interés fundamental en estos servicios. Añadido a esto, son cada vez más las organizaciones alemanas de cooperación e investigación que se acercan a la CEPAL. Por ejemplo, una delegación de la Universidad de Kassel visitó la CEPAL en marzo del 2006 para conversar sobre posibilidades de cooperación en los ámbitos de tecnología y políticas laborales.

### Cooperación con otros proyectos de la cooperación técnica alemana

A fines del 2005 se contactaron 22 expertos de la GTZ y se les solicitó su opinión respecto a la cooperación con la CEPAL. En este caso se trató de colegas que ya habían tenido contacto con la CEPAL. Las respuestas llegaron desde 11 proyectos bilaterales, 4 proyectos regionales y 6 colegas de la central de la GTZ en Eschborn, Alemania. Las reacciones dejan entrever: la relación de la CEPAL con otros proyectos de la cooperación técnica es todavía incipiente, pero la tendencia es positiva y el interés muy grande. En el 2005, ocho de los proyectos mantuvieron poco o ningún contacto con la CEPAL, pero 13 proyectos hicieron uso de los servicios ofrecidos por CEPAL, o aportaron, ellos mismos, a estos servicios. Aquí dos ejemplos:

La cooperación con la División de Comercio Internacional e Integración es de gran importancia para el **proyecto regional** "Política y Fomento de Comercio" en Centroamérica, con sede en El Salvador. Con el apoyo del programa Estrategias Políticas, el director de la división, Osvaldo Rosales, participó el año pasado en un taller de este proyecto de comercio. Como resultado de su viaje se acordó entre este proyecto y la CEPAL un evento común respecto al tema: "Implementación de acuerdos de libre comercio" el cual se realizó en El Salvador en octubre del 2005 con aproximadamente 150 participantes.

También hay **proyectos bilaterales** que se benefician con la cooperación. El programa "Gestión de los Recursos Naturales" de la República Dominicana, realizó el año pasado tres eventos con expertos de la CEPAL. En este caso se trataba de una capacitación de ejecutivos en el manejo del agua, y en la elaboración de cuentas ambientales. Además, la GTZ en Santo Domingo aprovechó la presentación de un estudio CEPAL-GTZ acerca de la prevención de desastres naturales para presentar su nuevo proyecto de prevención de crisis en la zona fronteriza con Haití.

La cooperación no se limita a América Latina y el Caribe. El año pasado, en conjunto con la **GTZ en China**, se dió inicio al *Sino – Latin American Economic Policy Dialogue*. Con este diálogo se procura aprovechar el interés mutuo de las regiones para impulsar procesos de aprendizaje y transmitir experiencias con distintos enfoques de soluciones institucionales. Este tipo de intercambio a veces es más fácil entre dos regiones en desarrollo que con los países de la OCDE. Por su parte, la CEPAL tiene un gran interés en conocer y divulgar en América Latina y el Caribe las tendencias e ideas de la política económica china, puesto que una de sus funciones consiste en la provisión de informaciones sobre tendencias de desarrollo relevantes para la región.

Una delegación china liderada por el Viceministro Liu He, director de la Oficina del Grupo de Gestión de Asuntos Económicos y Financieros del Consejo de Estado (*Office of the Leading Group on Economic and Financial Affairs*), visitó Chile y Argentina en agosto del 2005 para informarse sobre experiencias latinoamericanas en la gestión de la economía de mercado. El programa fue organizado en conjunto entre la CEPAL y la GTZ. Por su parte, una delegación de la CEPAL encabezada por el Secretario Ejecutivo José Luis Machinea viajó a Beijing en abril del 2006, invitada por la GTZ China, para discutir desarrollos y políticas sociales y comerciales, además de identificar nuevos ámbitos de cooperación. Este diálogo se hizo posible gracias a una competencia clave de la cooperación técnica alemana: a nivel mundial no hay otra organización que disponga de la presencia global y que cuente con las contrapartes como para poder organizar un diálogo de esta índole.

### Redes con otras organizaciones

Por encargo del Gobierno Federal, **InWEnt** realiza proyectos en las áreas de capacitación y desarrollo organizacional. El año pasado se creó el "Programa-diálogo de Fomento a la Cohesión Social en los Estados del Mercosur". Se dedica en especial al tema de la política y administración tributaria. El programa es propicio para complementar la línea de trabajo que se dedica a las políticas tributarias en el marco del programa Globalización de CEPAL- GTZ. Juan Pablo Jiménez, el experto que está a cargo de la ejecución de esta línea en la CEPAL, fue invitado a un taller de planificación del proyecto InWEnt a Montevideo.

El Banco Interamericano de Desarrollo **BID** es una contraparte importante para la CEPAL. Al mismo tiempo es otro socio estratégico del BMZ en América Latina. En el marco de la cooperación técnica alemana se están dando pasos concretos para coordinar los respectivos proyectos en el área de las energías renovables. De esta manera la CEPAL organizó un taller de planificación centroamericano del proyecto BID en septiembre del 2005 en Costa Rica. Desde el proyecto con la CEPAL, Hugo Altomonte participó en este evento, manteniendo conversaciones acerca de la concertación temática y geográfica de las actividades. Para este año se planifica realizar otro taller conjunto en Santiago.

**Ricardo Martner** es jefe de Área de Políticas Presupuestarias y Gestión Pública del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) de la CEPAL.



El señor Martner es economista con un posgrado en economía de la Universidad de Paris. Desde 1992 se desempeña en el ILPES.

En el programa Modernización del Estado Ricardo Martner es el encargado del área "Nuevos instrumentos presupuestarios".

Desde hace algunos años, Ricardo Martner es el responsable principal de la organización del *Seminario Fiscal* que se realiza anualmente en enero. El desarrollo de nuevos bloques temáticos (política fiscal sostenible, descentralización fiscal) se debe, no en menor grado, a la labor suya, para la cual contó con el apoyo de la cooperación técnica alemana.



## 6. Una mirada al futuro: El programa de trabajo de la CEPAL para el año 2008-2009

Los países miembros de la CEPAL acordaron en el período de sesiones, en Uruguay, el **Programa de Trabajo 2008-2009**. Este programa se orientará en seis áreas temáticas. Éstas se refieren por un lado a los mandatos básicos de una comisión económica, pero por otro lado también consideran problemas de desarrollo a los cuales la CEPAL, con el apoyo de Alemania, se ha dedicado de manera más profunda durante los últimos años.

1. *La consolidación de los avances de la estabilidad económica:* En comparación con otras regiones, las economías latinoamericanas siguen marcadas por fuertes oscilaciones tanto en el crecimiento como en el comercio exterior. La CEPAL apoya medidas que promueven un crecimiento más estable y amplio, por ejemplo mediante políticas fiscales contra-cíclicas.
2. *El mejoramiento de la inserción en la economía internacional:* La CEPAL apoya a los países de la región en sus esfuerzos para lograr una incorporación más exitosa y activa a los mercados mundiales, considerando por ejemplo los procesos regionales de integración, pero también la Ronda de Doha de la OMC.
3. *El aumento de la cohesión social:* La distribución desigual de los ingresos y de las oportunidades de vida de las sociedades latinoamericanas evidencia una carga hereditaria difícil de sobreestimar. Latinoamérica fue, y es, la región más injusta del mundo. La CEPAL ha tematizado permanentemente este déficit de justicia y lo ubica hasta hoy en día en el centro de su actuar.
4. *El incremento del potencial productivo:* La competitividad no se fomenta solo por medio de la estabilidad macroeconómica. Es esencial fortalecer el entorno empresarial a nivel general. Esto comprende por ejemplo la incorporación de conocimiento en las estructuras productivas a través de sistemas de innovación.
5. *El perfeccionamiento de las políticas de desarrollo sostenible:* Para muchos países de la región su futuro económico depende del uso sostenible de los recursos naturales. Al mismo tiempo, el enfrentamiento al cambio climático se está convirtiendo sobre todo para Centroamérica y el Caribe en una cuestión de sobrevivencia. Durante los últimos años y con el apoyo de la cooperación alemana, la CEPAL se ha ido posicionando cada vez más en esta temática.
6. *El mejoramiento de la institucionalidad global:* Bajo este título se resume una serie de diferentes áreas temáticas, por ejemplo el *gender mainstreaming*, el problema de la migración internacional y el financiamiento para el desarrollo. En vista a estos (y posibles otros) temas globales, la CEPAL ofrece sus servicios para promover acciones conjuntas y construir consensos regionales.



## **Anexo 1: Listado de publicaciones (enero del 2005 a marzo del 2006)**

**Programa: Modernización del Estado, desarrollo productivo y uso sostenible de recursos naturales (PN: 2003.2179.4)**

### *Componente 1: Gestión fiscal y territorial*

1. Indicadores de desempeño en el sector público.  
Juan Cristóbal Bonnefoy y Marianela Armijo, noviembre del 2005.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/Ilpes/6/LCL2416P/manual45.pdf>
2. Planificar y presupuestar en Uruguay. Los avatares de un presupuesto quinquenal.  
Isaac Umansky, abril del 2006.  
<http://www.cepal.org/publicaciones/Ilpes/6/LCL2486P/sgp54.pdf>

### *Componente 2: Fomento del desarrollo productivo*

3. El (lento) retorno de las políticas sectoriales en América Latina y el Caribe.  
Wilson Peres, diciembre del 2005.  
<http://www.cepal.org/publicaciones/DesarrolloProductivo/9/LCL2419P/S166DP-L2419e-P.pdf>
4. Metodologias de avaliação de políticas tecnológicas: Uma resenha a partir de experiências internacionais.  
Ana Paula M. Avellar, noviembre del 2005.  
<http://www.cepal.org/ddpe/noticias/paginas/6/23736/DocAvellar.pdf>
5. Science and technology policies in open economies: The case of Latin America and the Caribbean.  
Mario Cimoli, João Carlos Ferraz, Annalisa Primi, octubre del 2005.  
<http://www.cepal.org/publicaciones/DesarrolloProductivo/4/LCL2404/DP165.pdf>
6. Administradores de bases de datos cualitativos y su aplicación en bases de datos de Políticas de Desarrollo Productivo - El uso de Atlas.ti.  
Carlos A. Scarone Delgado, Diego Garat y Dina Wonsever, junio del 2005.  
<http://www.cepal.org/ddpe/noticias/paginas/9/23739/Scarone2005.pdf>

### *Componente 3: Integración de políticas y gestión integral de recursos naturales para el desarrollo sostenible*

7. Los ejes centrales para el desarrollo de una minería sostenible.  
César Polo Robilliard, abril del 2005.  
<http://www.cepal.org/drni/noticias/documentosdetrabajo/9/24299/Serie%20107.pdf>
8. Política fiscal y medio ambiente. Bases para una agenda común.  
Jean Acquatella, Alicia Bárcena (Editores), diciembre del 2005.  
<http://www.cepal.org/publicaciones/MedioAmbiente/4/LCG2274P/Libro85Cepal.pdf>

## Fortalecimiento de instituciones financieras regionales y nacionales para un desarrollo social sostenible (PN: 2002.2266.1)

9. Insurance Underwriter or Financial Development Fund: What Role for Reserve Pooling in Latin America?  
Barry Eichengreen, septiembre del 2005.  
[http://www.cepal.org/ues/noticias/noticias/3/24303/FLAR\\_CEPAL.pdf](http://www.cepal.org/ues/noticias/noticias/3/24303/FLAR_CEPAL.pdf)
10. Perspectivas del fondo latinoamericano de reservas.  
Miguel Urrutia, septiembre del 2005.  
<http://www.cepal.org/ues/noticias/noticias/3/24303/PerspectivasFLAR.pdf>

## Integración de jóvenes al mercado laboral (PN: 2002.2267.9)

11. Políticas de empleo para jóvenes en Perú.  
Juan Chacaltana, septiembre del 2005.  
[http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/Chacaltana\\_Policas\\_de\\_empleo\\_jovenes.pdf](http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/Chacaltana_Policas_de_empleo_jovenes.pdf)
12. Trayectorias laborales de jóvenes peruanos.  
Juan Chacaltana, agosto del 2005.  
<http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/Chacaltana.pdf>
13. Propuestas sobre políticas, programas y proyectos para el fomento de la inserción laboral de jóvenes en Chile.  
Charlín, Marcelo, Paulina Fernández y Francesca Camelio, julio del 2005.  
<http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/FLACSO-informe%20final.pdf>
14. Inserción laboral de los jóvenes en Paraguay: la visión de los empresarios.  
Leticia Carosini, mayo del 2005.  
<http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/CPES.pdf>
15. Revisión de la información sobre la inserción laboral de jóvenes y las experiencias con políticas, programas y proyectos para su fomento.  
María Victoria Heikel, junio del 2005.  
<http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/SEFEM.pdf>
16. Informe estudio trayectorias laborales.  
KALEIDO Consultores, junio del 2005.  
<http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/KALEIDO.pdf>
17. Políticas, programas y proyectos de fomento de la inserción laboral de los y las jóvenes en el Ecuador.  
Mauricio León G., junio del 2005.  
<http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/FLACSOECUInforme%20propositivo.pdf>
18. Ecuador: informe sobre los requerimientos de la demanda laboral.  
FLACSO (Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales), mayo del 2005.  
<http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/FLACSO-ECU%20Demanda%20Laboral.pdf>



19. Procesamiento especial de encuestas de hogares de Chile 1996 a 2003.  
Jaime Gatica, Mariana Schkolnik, mayo del 2005.  
[http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/Hogares\\_Chile.pdf](http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/Hogares_Chile.pdf)
20. Lineamientos estratégicos de políticas y programas de fomento del empleo juvenil.  
IUDOP (Instituto Universitario de Opinión Pública), mayo del 2005.  
<http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/IUDOP-Documento%20final.pdf>
21. Expectativas y estrategias laborales de jóvenes y adultos jóvenes en la ciudad de Guayaquil, Ecuador.  
Gardenia Chávez, Gabriela Bernal, abril del 2005.  
[http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/UPS\\_Ecu.pdf](http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/UPS_Ecu.pdf)
22. Estudio sobre la dinámica del mercado laboral urbano del Ecuador, bajo las perspectivas de rotación, movilidad y trayectorias de la fuerza de trabajo.  
José Antonio Martínez Dobronsky, abril del 2005.  
<http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/ECUDinamicamercadolaboral.pdf>
23. Expectativas y estrategias laborales de jóvenes y adultos jóvenes en Quito-Ecuador.  
Betty Espinosa, Ana Esteves, marzo del 2005.  
<http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/FLACSO-ECU%20final.pdf>
24. Estudio sobre las expectativas y estrategias laborales de jóvenes y adultos jóvenes en Perú.  
Alberto Padilla Trejo, Irma Arrieta Urday, febrero del 2005.  
<http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/CUANTO.pdf>
25. Expectativas y estrategias laborales de los y las jóvenes en Paraguay.  
Marielle Palau, Luis Caputo, febrero del 2005.  
<http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/BASE%20IS%20Informe%20Final%20Enero.pdf>
26. Propuestas para políticas de fomento de inserción laboral de jóvenes en Paraguay.  
Silvia Rolón, febrero del 2005.  
[http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/Rolón\\_Documento%20CEPAL%20de%20propuestas\\_final.pdf](http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/Rolón_Documento%20CEPAL%20de%20propuestas_final.pdf)
27. El Salvador: experiencias y visión de los empresarios sobre la inserción laboral de los jóvenes.  
Lilian Vega, Marlon Carranza, febrero del 2005.  
<http://www.eclac.cl/de/noticias/paginas/2/14692/IUDOP-UCA%20Informe%20final.pdf>

### **Políticas laborales con enfoque de género (PN: 2002.2154.9)**

28. Destinatarios y usos de remesas. ¿Una oportunidad para las mujeres salvadoreñas?  
Diana Santillán, María Eugenia Ulfe, enero del 2006.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/UnidadMujer/5/LCL2455/lcl2455e.pdf>
29. Políticas de empleo en la planificación turística local de Ecuador.  
Herramientas para su formulación.  
Martha Ordóñez Andrade, Flavia Marco Navarro, julio del 2005.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/UnidadMujer/6/LCL2346/lcl2346e.pdf>

30. Sector financiero y empleo femenino. El caso uruguayo.  
Alma Espino, mayo del 2005.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/UnidadMujer/3/LCL2323/lcl2323e.pdf>
31. El empleo en los servicios financieros. Costa Rica: buenas y no tan buenas noticias.  
Juliana Martínez Franzoni, marzo del 2005.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/UnidadMujer/5/LCL2295/lcl2295e.pdf>
32. Calidad del empleo y calidad de la atención en la salud de Córdoba, Argentina. Aporte para políticas laborales más equitativas.  
Jacinta Burijovich, Laura C. Pautassi, febrero del 2005.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/UnidadMujer/0/LCL2250/lcl2250e.pdf>
33. Demandas de capacitación del sector financiero. Sesgos de género y evaluación por competencias.  
Mariela Quiñónez Montoso, febrero del 2005.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/UnidadMujer/7/LCL2267/lcl2267e.pdf>

### Promoción del desarrollo económico mediante la integración de políticas ambientales y sociales (PN: 2001.2177.2)

34. Coordinación de políticas públicas para el desarrollo sostenible del sector turismo en el Perú.  
Jorge Mario Chávez Salas, noviembre del 2005.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/MedioAmbiente/9/LCL2429P/S116MA-L2429.pdf>
35. El financiamiento del desarrollo sostenible en Ecuador.  
Sandra Jiménez Noboa, Nelson Gutiérrez Endara, octubre del 2005.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/MedioAmbiente/6/LCL2396P/114.pdf>
36. Política fiscal para la gestión ambiental en Colombia.  
Mary Gómez Torres, octubre del 2005.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/MedioAmbiente/7/LCL2357P/107.pdf>
37. Gasto y desempeño ambiental del sector privado en Colombia.  
Carlos Manuel Herrera Santos, septiembre del 2005.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/MedioAmbiente/6/LCL2356P/106.pdf>
38. El gasto medio ambiental en Perú: exploración inicial.  
Javier Abugattás, septiembre del 2005.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/MedioAmbiente/9/LCL2349P/103.pdf>
39. Panorama do comportamento ambiental do setor empresarial no Brasil.  
Karen Pires de Oliveira, septiembre del 2005.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/MedioAmbiente/1/LCL2351P/104.pdf>
40. Oportunidades para a coordenação de políticas agrícolas ambientais no Brasil.  
Aécio S. Cunha, octubre del 2005.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/MedioAmbiente/8/LCL2358P/108.pdf>
41. Coordinación entre las políticas fiscal y ambiental en el Perú.  
Manuel Glave Tesino, junio del 2005.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/MedioAmbiente/7/LCL2327P/lcl2327e.pdf>

42. Evaluación de la aplicación de los beneficios tributarios para la gestión e inversión ambiental en Colombia.  
Diana Ruiz Benavides, Gerardo Viña Vizcaíno, Juan David Barbosa Mariño, Alvaro Prada Lemus, abril del 2005.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/MedioAmbiente/6/LCL2306P/lcl2306e.pdf>
43. Coordinación de las políticas fiscales y ambientales en la República Dominicana.  
Magdalena Lizardo, Rolando M. Guzmán, marzo del 2005.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/MedioAmbiente/3/LCL2303P/lcl2303e.pdf>

### Formación técnica y profesional en América Latina y el Caribe (PN: 2001.2176.4)

44. La seguridad y la higiene en los ingenios azucareros en México (Estudio de tres casos).  
Andrés Hernández, marzo del 2005.  
<http://www.eclac.cl/ddpe/noticias/paginas/4/22204/hernandez.pdf>
45. Bases de información para evaluar las demandas de formación profesional en la Argentina.  
María Antonia Gallart, enero del 2005.  
<http://www.eclac.cl/ddpe/noticias/paginas/4/22204/gallart2005.pdf>
46. As tendências atuais da subcontratação e as políticas de formação profissional no Brasil.  
Miguel Matteo, Wagner de Carvalho Bessa, 2005.  
<http://www.eclac.cl/ddpe/noticias/paginas/4/22204/matteo.pdf>
47. Formación en sistemas de calidad. Experiencias de la industria de alimentos en México.  
Leonard Mertens, 2005.  
<http://www.eclac.cl/ddpe/noticias/paginas/4/22204/merterns.pdf>
48. Análisis de "best practices" en capacitación en empresas líderes en Argentina.  
Cecilia Senén González, 2005.  
<http://www.eclac.cl/ddpe/noticias/paginas/4/22204/senen.pdf>

### Estrategias Políticas para el Desarrollo Sostenible (PN: 2000.2099.0)

#### *Componente 1: Desarrollo social y equidad*

49. Los pueblos indígenas y afrodescendientes ante el nuevo milenio.  
Martín Hopenhayn, Alvaro Bello, Francisca Miranda, abril 2006.  
[http://www.eclac.cl/dds/noticias/paginas/6/21076/sps\\_117.pdf](http://www.eclac.cl/dds/noticias/paginas/6/21076/sps_117.pdf)
50. La protección frente al desempleo en América Latina.  
Mario D. Velásquez, abril del 2006.  
<http://www.cepal.org/publicaciones/Comercio/0/LCL2470P/S-166.pdf>
51. La protección social de cara al futuro: acceso, financiamiento y solidaridad.  
Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), febrero del 2006.  
<http://www.eclac.cl/cgi-bin/getProd.asp?xml=/publicaciones/xml/9/24079/P24079.xml&xsl=/tpl/p9f.xsl&base=/tpl/top-bottom.xsl>

52. Las reformas de salud en América Latina y el Caribe: su impacto en los principios de la seguridad social.  
Carmelo Mesa-Lago, diciembre del 2005.  
<http://www.cepal.org/cgi-bin/getProd.asp?xml=/publicaciones/xml/8/24058/P24058.xml&xsl=/dds/tpl/p9f.xsl&base=/dds/tpl/top-bottom.xslt>
53. Experiencias de uso de tecnologías de información y comunicación en programas de protección social en América Latina y el Caribe.  
Álvaro Vásquez V., noviembre del 2005.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/Comercio/7/lcl2427p/lcl2427e.pdf>
54. Etnicidad e igualdad en Guatemala, 2002.  
Richard N. Adams, mayo del 2005.  
[http://www.cepal.org/publicaciones/DesarrolloSocial/6/LCL2286PE/sps\\_107.pdf](http://www.cepal.org/publicaciones/DesarrolloSocial/6/LCL2286PE/sps_107.pdf)
55. Relación de dependencia del trabajo formal y brechas de protección social en América Latina y el Caribe.  
Andras Uthoff, Cecilia Vera, Nora Ruedi, febrero del 2006.  
<http://www.eclac.cl/publicaciones/Comercio/7/LCL2497P/lcl2497e.pdf>

### *Componente 2: Prevención de desastres naturales*

56. Elementos conceptuales para la prevención y reducción de daños, originados por amenazas socio culturales, Cuatro experiencias en América Latina.  
Eduardo Chaparro A., Matías Renard R., octubre del 2005.  
<http://www.cepal.org/publicaciones/RecursosNaturales/2/LCG2272P/lcg2272e.pdf>

### *Componente 3: Potencial de mercado para bienes y servicios ambientales*

57. Políticas e instrumentos para mejorar la gestión ambiental de la pyme en Chile y promover su oferta de bienes y servicios ambientales.  
Marcelo Sepúlveda, septiembre del 2005.  
<http://www.cepal.org/publicaciones/MedioAmbiente/2/LCL2382P/112.pdf>
58. Revisión crítica de la experiencia chilena en materia de crédito y microcrédito aplicado a iniciativas de la microempresa y pymes para lograr mejoras en la gestión ambiental.  
Enrique Román, septiembre del 2005.  
<http://www.cepal.org/publicaciones/MedioAmbiente/4/LCL2384P/113.pdf>
59. Ecoeficiencia: marco de análisis, indicadores y experiencias.  
José Leal, julio del 2005.  
<http://www.cepal.org/publicaciones/MedioAmbiente/2/LCL2352P/105.pdf>
60. Crédito y microcrédito a la mipyme mexicana con fines ambientales: situación y perspectivas.  
David Romo Murillo, abril del 2005.  
<http://www.cepal.org/publicaciones/MedioAmbiente/1/LCL2281P/lcl2281e.pdf>
61. Identificación de áreas de oportunidad en el sector ambiental de América Latina y el Caribe. Casos exitosos de colaboración entre industrias para formular alianzas.  
Ana María Ruz, Hernán Mladinic, febrero del 2005.  
<http://www.cepal.org/publicaciones/MedioAmbiente/9/LCL2249P/lcl2249.pdf>

62. Políticas e instrumentos para mejorar la gestión ambiental de las pymes en Colombia y promover su oferta en materia de bienes y servicios ambientales.  
Bart van Hoof, febrero del 2005.  
<http://www.cepal.org/publicaciones/MedioAmbiente/8/LCL2268P/lcl2268e.pdf>
63. Políticas e instrumentos para mejorar la gestión ambiental en las pymes y promover la oferta de bienes y servicios ambientales: el caso mexicano.  
David Romo, febrero del 2005.  
<http://www.cepal.org/publicaciones/MedioAmbiente/9/LCL2269P/lcl2269e.pdf>
64. Políticas para mejorar la gestión ambiental en las pymes argentinas y promover su oferta de bienes y servicios ambientales.  
Néstor Bercovich, Andrés López, febrero del 2005.  
<http://www.cepal.org/publicaciones/MedioAmbiente/0/LCL2270P/lcl2270e.pdf>

### Indicadores de impacto socioeconómico de desertificación y degradación de tierras (PN: 1999.3500.8)

65. Pobreza, desertificación y degradación de los recursos naturales.  
César Morales, Soledad Parada, diciembre del 2005.  
<http://www.cepal.org/publicaciones/DesarrolloProductivo/7/LCg2277P/lcg2277e.pdf>

### Estrategias de desarrollo sobre la base de clusters en recursos naturales (PN: 1998.2035.8)

66. Aglomeraciones en torno a recursos naturales en América Latina y el Caribe: Políticas de articulación y articulación de políticas.  
Martine Dirven, Joao Carlos Ferraz, Mario Castillo, noviembre del 2005.  
<http://www.cepal.org/publicaciones/DesarrolloProductivo/5/LCG2285P/lcg2285e.pdf>



## **Anexo 2: Listado de las actividades realizadas con participación de nuestros proyectos (extracto: enero 2005 – marzo 2006)**

**Programa: Modernización del Estado, desarrollo productivo y uso sostenible de recursos naturales (PN: 2003.2179.4)**

### *Componente 1: Gestión fiscal y territorial*

1. Curso: Formación de Tutores del Curso de "Elementos Básicos de Gestión Estratégica para el Desarrollo Local y Regional", Santiago de Chile, 27 de marzo hasta el 7 de abril del 2006
2. Curso: VI Curso-Seminario "Políticas Presupuestarias y Gestión Pública por Resultados", Santo Domingo, República Dominicana; 13 al 24 de marzo del 2006
3. Seminario: XVIII Seminario Regional de Política Fiscal, Santiago de Chile, 23 al 26 de enero del 2006
4. Taller: Diseño Metodológico Curso de Capacitación a Distancia en Gestión del Desarrollo Económico Territorial, Santiago de Chile, 11 de octubre al 16 de diciembre del 2005
5. Curso: Curso piloto en modalidad a distancia (e-learning) "Elementos Básicos de Gestión Estratégica para el Desarrollo Local y Regional" (<http://moodle.eclac.cl/>), 11 de octubre al 2 de diciembre del 2005
6. Curso: Gestión Estratégica del Desarrollo Local y Regional, Santiago de Chile, 26 al 30 de septiembre y 21 de noviembre al 2 de diciembre del 2005
7. Curso Internacional: de Gestión Estratégica del Desarrollo Local y Regional, Santiago de Chile, 17 de octubre al 18 de noviembre del 2005
8. Curso: Gestión Estratégica del Desarrollo Local y Regional, Xalapa, México, 4 al 15 de julio del 2005
9. Curso Internacional: Desarrollo Local y Competitividad Territorial, La Antigua, Guatemala, 6 y 7 de junio del 2005
10. Curso: Gestión Estratégica de Desarrollo Local y Regional, Junín de Buenos Aires – Argentina, enero a abril del 2005
11. Taller: "Leyes de presupuesto: la experiencia internacional", Santo Domingo, República Dominicana, 17 y 18 de marzo del 2005
12. Seminario: "Sistemas de Buenas Prácticas de Desarrollo Económico Local", Santiago de Chile, 29 de marzo del 2005
13. Seminario: XVII Seminario Regional de Política Fiscal, Santiago de Chile, 24 al 27 de enero del 2005

*Componente 2: Fomento del desarrollo productivo*

14. Encuentro: Ministers and High Authorities on Science and Technology, Lima, Perú, 11 al 12 de noviembre del 2005
15. Seminario: "Technology and Industrial Policy", Santiago de Chile, 8 de noviembre del 2005
16. Curso: Gestión Estratégica del Desarrollo Local y Regional, Atuntaqui, Ecuador, 25 de julio al 12 de agosto del 2005
17. Foro: Intellectual Property, Science, Technology and Innovation Policies, Santiago de Chile, 28 y 29 de junio del 2005

*Componente 3: Integración de políticas y gestión integral de recursos naturales para el desarrollo sostenible*

18. Seminario: South-South Cooperation Forum at the Beijing International Renewable Energy Conference 2005, Beijing, noviembre del 2005
19. Encuentro: GTZ-IADB project on renewable energy resources and energy efficiency, Costa Rica, 29 y 30 de septiembre del 2005

*Componente 4: Fondo para temas emergentes*

20. Taller: "Toward lower Greenhouse Gas (GHG) economies: mainstreaming sustainability in carbon markets and in investments environments", Santiago de Chile, 13 y 14 de septiembre del 2005
21. Seminario: "Economic Growth with Equity", Santiago de Chile, 1 y 2 de septiembre del 2005

**Fortalecimiento de instituciones financieras regionales y nacionales para un desarrollo social sostenible (PN: 2002.2266.1)**

22. Taller: Ad hoc Expert Group Meeting on "Rethinking the Role of National Development Banks", New York, diciembre del 2005
23. Encuentro: Autoridades del Banco Multisectorial de Inversiones de El Salvador y del Banco Centroamericano de Integración Económica de Honduras, San Salvador y Honduras, abril del 2005

**Integración de jóvenes al mercado laboral (PN: 2002.2267.9)**

24. Seminario: "Inserción de jóvenes al mercado laboral en Paraguay", Concepción, Paraguay, 1 de diciembre del 2005
25. Taller: "La evaluación de impacto de las políticas del mercado de trabajo", Valle de San Andrés, El Salvador, 17 al 19 de octubre del 2005
26. Seminario: "Inserción de jóvenes al mercado laboral en Paraguay", Asunción, Paraguay, 22 de septiembre del 2005

27. Seminario: "La inserción laboral de los jóvenes: Análisis, Retos y Propuestas", Santiago de Chile, 6 al 7 de julio del 2005
28. Seminario: "Inserción laboral de los jóvenes: retos y propuestas", Lima, Perú, 16 de junio del 2005
29. Seminario: "Políticas, Programas y Proyectos de Incorporación de jóvenes al mercado laboral", Quito, Ecuador, 21 de junio del 2005
30. Seminario: "Propuestas para el fomento del empleo juvenil en Chile", Santiago de Chile, 24 de mayo del 2005
31. Taller: "Propuestas para el Fomento del Empleo Juvenil en Paraguay", Asunción, Paraguay, 27 de mayo del 2005
32. Taller: "Propuestas para el Fomento del Empleo Juvenil en Chile", Santiago de Chile, 14 de abril del 2005
33. Taller: "Propuestas para el Fomento del Empleo Juvenil en Ecuador", Quito, 28 de abril 2005 y Guayaquil, 29 de abril del 2005
34. Seminario: "Propuestas de Políticas de Fomento del Empleo Juvenil 2005", San Salvador, El Salvador, 5 y 6 de abril del 2005
35. Taller: "Propuestas para el Fomento del Empleo Juvenil en Perú", Lima, Perú, 18 de marzo del 2005
36. Taller: "Propuestas para el Fomento del Empleo Juvenil en El Salvador", Santiago Nonualco, 17 de febrero del 2005, San Salvador, 2 de marzo del 2005 y Valle de San Andrés, 10 de marzo del 2005

### Políticas laborales con enfoque de género (PN: 2002.2154.9)

37. Seminario: Jornadas Internacionales de Salud Pública, Centro de Investigaciones sobre problemáticas de la Mujer, Córdoba, Argentina, 23 al 25 de noviembre del 2005
38. Encuentro: GTZ – UNFPA: "Cohesión social, conciliación y presupuestos públicos", México, 24 al 29 de octubre del 2005
39. Encuentro: COFESA  
Buenos Aires, Argentina, 5 de septiembre del 2005
40. Mesa redonda: "Políticas laborales con enfoque de género", XXV Congreso de la Asociación Latinoamericana de Sociología (ALAS), Porto Alegre, Brasil, 22 al 26 de agosto del 2005
41. Seminario: "La equidad en entornos cambiantes. El empleo en el sector financiero uruguayo", Montevideo, Uruguay, 9 de agosto del 2005
42. Encuentro: "Derecho a la estabilidad de los trabajadores de la salud" (COFESA), Tucumán, Argentina, agosto del 2005



43. Encuentro: VI Jornadas Nacionales de Debate Interdisciplinario en Salud y Población, Buenos Aires, Argentina, 25 al 27 de julio del 2005
44. Seminario: Meeting of GTZ gender focal points, Eschborn, Alemania, 14 al 18 de junio del 2005
45. Seminario: "Hacia políticas laborales con equidad de género: el caso del sector financiero en Costa Rica", San José, Costa Rica, 9 de junio del 2005
46. Seminario: "Oportunidades laborales y equidad en el sector financiero de Chile", Santiago de Chile, 13 de enero del 2005

**Promoción del desarrollo económico mediante la integración de políticas ambientales y sociales en América Latina y el Caribe PN: 2001.2177.2)**

47. Lanzamiento: "Renewable Energy Potential in Jamaica", by the Hon. Philipp Paulweel, Minister of Commerce, Science and Technology, Kingston, Jamaica, 16 de diciembre del 2005
48. Seminario: "Ciudad sostenible: desafíos y propuestas de gestión urbana", Santiago de Chile, 17 de noviembre del 2005
49. Conferencia: "Proyectos urbano-regionales y seguridad humana en América Latina y el Caribe", Santiago de Chile, 9 de noviembre del 2005
50. Taller: "Hacia economías de menores emisiones de GEI: mayor sostenibilidad en los mercados de carbono y en la orientación de la inversión", Santiago de Chile, 13 al 14 de septiembre del 2005
51. Seminario: "Integración y coordinación de políticas para alcanzar metas de desarrollo sostenible en la República Dominicana", Santo Domingo, 5 y 6 de julio del 2005
52. Seminario: "Incrementando la participación de las fuentes renovables en la energización de las áreas no-conectadas y/o de extrema pobreza de los países andinos", Santiago de Chile, 25 y 26 de mayo del 2005
53. Seminario: "Financiamiento municipal y superación de la pobreza urbana", Santiago de Chile, 5 y 6 de mayo del 2005
54. Seminario: "Trabajo sobre Mercados de Carbono en América Latina y el Caribe", Santiago de Chile, 8 y 9 de marzo del 2005
55. Taller: "III Taller Regional sobre Política Fiscal y Medio Ambiente en América Latina y el Caribe", Santiago de Chile, 25 y 26 de enero del 2005

### Formación técnica y profesional en América Latina y el Caribe (PN: 2001.2176.4)

56. Seminario: "Sustentabilidad del empleo y de la competitividad en el contexto de las mudanzas estructurales de la economía y de las condiciones de trabajo", Brasilia, 5 y 6 de julio del 2005
57. Seminario: "La formación para el trabajo frente a los cambios en la economía y la sociedad", Santiago de Chile, 28 y 29 de julio del 2005

### Estrategias políticas para el desarrollo sostenible (PN: 2000.2099.0)

#### *Componente 1: Desarrollo social y equidad*

58. Encuentro: Reunión de Expertos. Estratificación y movilidad social en la América Latina Contemporánea, México D.F., 8 de diciembre del 2005
59. Taller: "La evaluación de impacto de las políticas del mercado de trabajo", El Salvador, 16 al 20 de octubre 2005
60. Encuentro: Preconferencia Santiago+5, "Contra el Racismo, la Xenofobia, la Discriminación y la Intolerancia", Santiago de Chile, 10 al 12 de agosto del 2005
61. Encuentro: "Protección Social y Salud en América Latina y el Caribe", Santiago de Chile, 13 de abril del 2005
62. Taller: "Financiamiento de la Protección Social", Santiago de Chile, 27 de enero del 2005

#### *Componente 2: Prevención de desastres naturales*

63. Taller: Taller Orientado a tomadores de decisiones de los Ministerios de Hacienda y Economía de Centroamérica y el Caribe y Oficinas de Prevención de Riesgos, Santo Domingo, República Dominicana, 5 al 11 de diciembre del 2005
64. Taller: Taller de Planificación "Incorporación del Análisis de Riesgo en procesos de e inversión Pública en América Latina y El Caribe", Lima, Perú, 12 de agosto del 2005

#### *Componente 3: potenciales de mercado para bienes y servicios ambientales*

65. Curso: "La iniciativa empresarial y el mercado de bienes y servicios ambientales al nivel local", Universidad Técnica Metropolitana / Universitat Jaume I (Valencia, España), Santiago de Chile, noviembre del 2005
66. Conferencia: "PYME y Medio Ambiente" en Magíster en "Administración de Empresas Silvoagropecuarias", Universidad Mayor, Santiago de Chile, noviembre del 2005

67. Taller: "Producción Limpia y Competitividad Empresarial. Instrumentos económicos aplicables a PYMES en Argentina",  
Buenos Aires, 24 y 25 de noviembre del 2005
68. Encuentro: 2do. Encuentro de Diálogo Público-Privado del MERCOSUR:  
"Políticas e Instrumentos para una Producción Limpia y Eficiente",  
Montevideo, 28 al 30 de noviembre del 2005
69. Curso: "Economía Ambiental y Políticas de Desarrollo",  
Oaxaca, México, octubre del 2005
70. Curso: "Gestión ambiental en la empresa", carrera especial de Ingeniería  
Comercial, Universidad de Tarapacá,  
Santiago de Chile, julio del 2005
71. Curso: "Taller de Ecoeficiencia" en carrera de Ingeniería Ambiental de la  
Universidad Andrés Bello,  
Santiago de Chile, julio del 2005
72. Taller: "Aumentar expectativas de desempeño: creando valor con  
el Pacto Global de Naciones Unidas", PNUD,  
Santiago de Chile, mayo del 2005



### Anexo 3: Breve descripción de los proyectos en desarrollo

Programa: Modernización del Estado, desarrollo productivo y uso sostenible de recursos naturales (Título antiguo: Modernización del Estado, administración pública, desarrollo económico regional y local)

Número del proyecto: 2003.2179.4

Duración: 01.2004 – 06.2007

La mayoría de los Estados de América Latina presenta grandes problemas al fomentar el desarrollo económico desde el punto de vista del bien común y además al implementarlo de manera sostenible. Instituciones públicas competentes y capacitadas que formulen, implementen y evalúen políticas integradas son el elemento básico en este tipo de desarrollo. Esta capacidad de proceder de una manera integrada en América Latina sólo se ha presentado de manera insuficiente hasta ahora. Una integración horizontal de las políticas sectoriales, sobre todo en fomento económico, de políticas presupuestarias, sociales y de medioambiente faltan tanto como una integración vertical de las instancias estatales.

Frente a este panorama, el programa tiene como **objetivo**, apoyar la implementación de una política integrada para el fomento de un desarrollo equitativo y sostenible. Los Estados de la región deben usar enfoques innovativos para formular, implementar y evaluar políticas sectorialmente integradas y acordadas entre las instancias estatales.

La GTZ recibió, en octubre del 2004, el mandato del Ministerio de Cooperación (BMZ) para realizar el Programa en base a esta fórmula ampliada.

#### *Componente 1: Gestión fiscal y territorial*

Se apoya a los países en la región en la aplicación de enfoques innovadores en la gestión presupuestaria y en el fomento del desarrollo económico territorial. Para esto se establece un sistema para la prospección de buenas prácticas en el desarrollo económico territorial. Se realizan capacitaciones, por ejemplo a través de cursos a distancia. Además se elaboran manuales y bancos de datos, que podrán ser utilizados por los países miembros de la CEPAL. En este sentido se realizan estudios de caso y misiones de asesoría. Finalmente se fomenta el diálogo político a través de seminarios de alto nivel.

#### *Componente 2: Fomento del desarrollo productivo*

La CEPAL apoya a los países miembros en el fomento del desarrollo económico, sobre todo en vista a las redes de la PyMEs, y de la creación de sistemas de innovación. Para mejorar la gestión de programas de fomento, se ofrecen Manuales y cursos de capacitación, en parte en cooperación con instituciones contraparte en los determinados países.

#### *Componente 3: Gestión integral de recursos naturales para el desarrollo sostenible*

La CEPAL apoya el diseño y la aplicación de una gestión integrada de los recursos naturales, tomando en cuenta especialmente los sectores de la minería, agua, tierras, biodi-

versidad y energía. Este componente es parte de un programa ampliado en octubre del 2004 y comenzó a mediados del 2005 con su trabajo.

#### *Componente 4: Fondo para temas innovadores*

Se presta apoyo a la CEPAL en el tratamiento de temas innovadores. En acuerdo con el gobierno federal, la comisión determinará posicionamientos comunes frente a cuestiones claves que surgen del desarrollo. A este propósito ya han aportado dos eventos regionales:

- La conferencia “Economic Growth with Equity” congregó a científicos y autoridades de alto rango de la región, para discutir acerca de las posibilidades de un modelo de crecimiento socialmente más equitativo.
- El taller regional “Toward Lower Greenhouse Gas (GHG) Economies: Mainstreaming Sustainability in Carbon Markets and in Investments Environments”, con apoyo financiero desde Alemania, Gran Bretaña y Canadá, tuvo como objetivo, discutir con autoridades políticas acerca de las posibilidades que presenta el acuerdo de Kyoto para la región.

#### **Países:**

Países luso- e hispanoamericanos y otros escogidos del Caribe

#### **Página Web:**

Más información acerca del proyecto en las páginas Web de las divisiones participantes

### **Fortalecimiento de instituciones financieras regionales y nacionales para un desarrollo social sostenible**

Número del proyecto: 2002.2266.1

Duración: 02.2003 – 12.2006

En América Latina y el Caribe aún faltan mecanismos de acuerdo y cooperación entre las instituciones financieras y los bancos de desarrollo. Es por su comportamiento pro cíclico que éstas no utilizan su total potencial para el financiamiento del desarrollo económico local y de instituciones sociales. Este proyecto fomenta la cooperación de las actividades de financiamiento de instituciones financieras regionales y de bancos de desarrollo local. Se iniciaron contactos entre instituciones internacionales regionales y nacionales del financiamiento al desarrollo. Además se organizan talleres y se elaboran plataformas que permiten la creación de redes de bancos de desarrollo. Finalmente se investigan y se discuten junto con otros expertos instrumentos de financiamiento innovadores.

El proyecto ha realizado estudios nacionales en Chile, Honduras y el Caribe acerca de la coordinación de las actividades financieras, además de estudios acerca del rol de los mecanismos regionales para la prevención o para la gestión de crisis financieras en la región andina y el cono sur. Además se intensificaron los contactos existentes con las instituciones regionales más relevantes, sobre todo con La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) y el Fondo Latinoamericano de Reservas (FLAR). En el año 2005, los gobiernos de la región apoyaron la iniciativa del proyecto de fortalecer el FLAR.

**Países:**

Brasil, Chile, El Salvador, Colombia, México y Perú

**Página Web del proyecto:**

[www.eclac.cl/ues/](http://www.eclac.cl/ues/)

**Integración de jóvenes al mercado laboral (finalizado en 2005)**

Número del proyecto: 2002.2267.9

Duración: 01.2003 – 12.2005

Mercados laborales latinoamericanos evidencian altas barreras de acceso para los jóvenes. Como consecuencia, este segmento de la población sufre de cifras de desempleo especialmente altas. Los jóvenes se enfrentan en general a condiciones laborales especialmente precarias, en las que sus derechos como trabajadores no son respetados. Casi no existen fomentos a la ocupación laboral de los jóvenes, lo que se explica por un lado por la falta de estadísticas laborales que los diferencien de otros segmentos poblacionales y por otro, a que los jóvenes como segmento sólo tienen un bajo peso político.

Por eso, el objetivo de este proyecto consiste en facilitarle a las personas jóvenes el acceso al mercado laboral. Esta integración se pretende lograr a través de recomendaciones políticas socialmente diferenciadas, con grupos meta y con orientación de género. Estas recomendaciones se basan en informaciones que fueron extraídas de los papers conceptuales de los estudios de caso.

En Chile, El Salvador, Ecuador, Paraguay y Perú el proyecto elaboró estudios acerca de la situación de jóvenes en el mercado laboral y se identificaron las principales barreras que impiden su integración. En dos países estos estudios se intensificaron a través de análisis más profundos del material de datos en base a los censos realizados. Se consultó a los empresarios por sus expectativas frente a las instituciones gubernamentales con respecto a la ocupación laboral juvenil. Además se investigó la percepción empresarial acerca de las y los jóvenes empleados. En todos los países participantes se realizaron entrevistas a grupos de jóvenes en diferentes situaciones de vida, para conocer sus expectativas acerca del ingreso al mundo laboral y de el empleo en sí. En esto los jóvenes también tuvieron la oportunidad de articular sus expectativas respecto a rol de las instancias estatales en la búsqueda de empleo. Finalmente se evaluaron las políticas ya existentes para el fomento del empleo de jóvenes en los 5 países. Según estas evaluaciones y basándose en las fortalezas y debilidades identificadas, se crea en conjunto con los diferentes actores, la base para el desarrollo de propuestas de políticas para cada uno de los países. Estas fueron presentadas y discutidas en la primera mitad del año 2005.

**Países:**

Se publicaron estudios acerca de Chile, Ecuador, El Salvador, Paraguay y Perú.

**Página Web del proyecto:**

[www.eclac.cl/id.asp?id=14692](http://www.eclac.cl/id.asp?id=14692)

## Políticas laborales con enfoque de género

Número del proyecto: 2002.2154.9

Duración: 10.2002 – 08.2006

En el continente del "machismo", las mujeres han obtenido importantes logros durante los últimos años. Sin embargo, en el ámbito laboral siguen siendo perjudicadas. Sus honorarios por hora se calculan en promedio un 17 % por debajo del de sus colegas masculinos. Sumado a esto, casi un tercio más mujeres que hombres están afectadas por la cesantía.

Las instituciones del mercado laboral todavía no consideran esta temática. No existen unidades específicas en las organizaciones, y la disposición de acoger el tema es mínima. Las perspectivas de una mejor integración de las mujeres al mercado laboral y los potenciales adyacentes para la economía y el desarrollo social, permanecen desaprovechados.

Para fomentar la equidad de mujeres y hombres en el mercado laboral, el proyecto apoya a los gobiernos latinoamericanos en el desarrollo y la implementación de los enfoques de las necesarias políticas del mercado. En este sentido, la CEPAL coopera con los ministerios de la mujer y los ministerios sectoriales, fomentando en especial los acuerdos interinstitucionales.

El proyecto logró comprometer a las autoridades gubernamentales (ministerios de la mujer, ministerios sectoriales, autoridades locales) y a los "stakeholders" a una revisión de las políticas y acciones conjuntas:

- Una nueva sección a cargo de la temática de género fue instaurada en el Ministerio de Salud de Argentina.
- En la Superintendencia para los Seguros de Pensiones en Chile, las condiciones laborales se considerarán por primera vez bajo el enfoque de género – una pequeña modificación con amplias repercusiones en la formulación de medidas con enfoque de género en este ámbito.
- A través de acuerdos logrados, el Ministerio de la Mujer participa en las sesiones de la comisión que discute las políticas nacionales en Costa Rica. En el sector financiero se está trabajando en la introducción de un sello de calidad para el fomento de la equidad. Ya son dos instituciones bancarias las que participan en esta iniciativa, la participación de una tercera ya está acordada.
- En tres regiones de Ecuador se instauraron mesas redondas para visualizar aspectos relevantes de la política laboral con enfoque de género – un procedimiento que fue adoptado también por la OIT.

### **Países:**

Argentina, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Uruguay

### **Página Web del Proyecto:**

<http://www.eclac.cl/mujer/proyectos/gtz/Default.htm>

## Promoción del desarrollo económico, mediante la integración de políticas ambientales y sociales en América Latina y el Caribe.

Número de Proyecto: 2001.2177.2.  
Duración: 09.2001 – 05.2006

En las políticas sectoriales de las economías latinoamericanas, los aspectos medioambientales reciben una muy débil consideración. Las secuelas son altos riesgos para los sistemas ecológicos. Además, los potenciales relativos a mercados medioambientales relevantes quedan sin ser utilizados. Esta separación entre medioambiente y política económica es resultado, entre otros, de la falta de diálogo entre los representantes de ambos campos políticos, que desconfían mutuamente y cuyos conocimientos y competencias técnicas no logran unirse.

La CEPAL apoya a los países de la región en la unificación de las metas económicas y de políticas sectoriales con las metas medioambientales, para fortalecer la dimensión sostenible de su desarrollo. Para esto, la CEPAL se concentra en tres puntos centrales:

- El desarrollo de instrumentos macroeconómicos con el objetivo de crear medidas fiscales para el fomento de la sustentabilidad en los ámbitos turísticos, agrícolas y forestales.
- El tema energético y el forestal son tratados a través de la formulación de estrategias sectoriales específicas.
- En el fomento de la Responsabilidad Social Corporativa (Corporate Social Responsibility), se elaborarán, en conjunto con actores del sector público y privado, los enfoques integrados para un desarrollo sostenible.

Se han publicado varios estudios acerca de los tres temas centrales, cuyos contenidos fueron discutidos en seminarios internacionales. La CEPAL participó de manera decisiva en la elaboración de una posición latinoamericana conjunta para la conferencia de las energías renovables en Bonn (2004). A raíz de esta conferencia, varios países (Jamaica, Comunidad Andina) han solicitado a la CEPAL la asesoría para la formulación de políticas para el fomento de las energías renovables. Con el apoyo del proyecto, Jamaica formuló un Green Paper para el fomento de las energías renovables. En este contexto se presentó en mayo de 2005, el estudio "Renewable Energy Sources in Jamaica". Además, el proyecto ha participado en conferencias regionales presentando, entre otros, los enfoques y las directrices de una política económica integrada, ecológica, y socialmente sostenible.

### **Países:**

Argentina, Barbados, Bolivia, Brasil, Chile, Costa Rica, El Salvador, Grenada, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Colombia, México, Nicaragua, Panamá, Surinam, Trinidad y Tobago, Uruguay, Venezuela

### **Página Web del Proyecto:**

[www.eclac.cl/dmaah/proyectos/ediespa/default.asp](http://www.eclac.cl/dmaah/proyectos/ediespa/default.asp)



## Formación técnica y profesional en América Latina y el Caribe (finalizado en 2005)

Número de proyecto: 2001.2176.4  
Duración: 09.2001 – 07.2005

Las instituciones de formación en América Latina muchas veces carecen de conceptos formativos probados y aplicables que integren de manera sistemática los temas de protección en el trabajo y al medioambiente. Faltan enfoques de calificación, que desde esta perspectiva puedan mantener la capacidad competitiva de las PyMEs en la región, que equilibren las grandes inequidades en el desarrollo y que puedan además evitar la migración de fuerzas laborales capacitadas.

Para mejorar la formación laboral, el proyecto apoya a los actores públicos y privados de la región en la elaboración y aplicación de estos instrumentos de calificación. Se investigan casos en los que la protección laboral, género, calidad y medioambiente han sido integrados en la formación laboral. Las recomendaciones resultantes son discutidas con nuestras contrapartes y desarrollamos propuestas para su implementación institucional.

Hasta fines del 2004 se elaboraron en total 14 estudios de caso; México (3), Brasil (4), Chile (4) y en Argentina (3) acerca de formación laboral y temas del medioambiente. En estos cuatro países se realizaron talleres, en los que se presentaron los resultados de los estudios, y en los que también se iniciaron procesos de acuerdos entre los actores públicos y privados más relevantes. Gracias al proyecto, Argentina formuló una política de capacitación tomando en cuenta la protección laboral. En México los productores de azúcar aplicaron los resultados de nuestras investigaciones en medidas de protección al trabajo y al medioambiente. Además La CEPAL apoyó en Chile y en Brasil a la OIT en sus actividades para el fomento en la seguridad laboral.

### **Países:**

Argentina, Brasil, Chile, México

### **Página Web del Proyecto:**

[www.eclac.cl/id.asp?id=13169](http://www.eclac.cl/id.asp?id=13169)

## Programa: Estrategias políticas para el desarrollo sostenible (finalizado en 2005)

Número de proyecto: 2002.2099.0  
Duración: 12.2000 – 12.2005

Los aspectos medioambientales y de política social son partes fundamentales e ineludibles de una estrategia de desarrollo sostenible. Sin embargo, en América Latina y el Caribe estos aspectos aún no son suficientemente considerados. Efecto de esto es entre otros una creciente inequidad social.

### **Componente 1: Desarrollo social y equidad**

La CEPAL formula directrices para una política de desarrollo social y sostenible y apoya a los países de la región en su implementación. Para esto se elaboraron cuatro ámbitos temáticos: políticas laborales, estratificación social, macroeconomía, pobreza y etnicidad. Se elaboraron estudios específicos, que terminan confluyendo en documentos finales. En

conferencias, los resultados obtenidos son discutidos con autoridades políticas y con organizaciones de la sociedad civil.

En el ámbito de las políticas laborales este componente elaboró un marco conceptual para evaluaciones que fue publicado como libro. En relación a la estratificación social se realizaron estudios de caso para Brasil, México, Argentina, Uruguay y Centroamérica. Los conocimientos adquiridos en Centroamérica fueron analizados en un estudio comparativo. Además, se realizaron estudios sectoriales que ya fueron presentados. En el ámbito temático de la macroeconomía y pobreza este componente presentó un estudio transversal acerca del estado de la reforma de pensiones en América Latina. Fueron publicados varios estudios en relación a cuestiones macroeconómicas y de política social. Además, los resultados de las investigaciones fueron presentados en dos conferencias internacionales. Finalmente, el componente publicó los estudios de caso que tratan el tema de la etnicidad en Brasil, Bolivia, Guatemala y Chile. Los conocimientos adquiridos de los estudios de caso se resumieron en una publicación general.

**Países:**

Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Colombia, México, Paraguay, Uruguay

**Página Web del Componente 1:**

[www.eclac.cl/id.asp?id=6706](http://www.eclac.cl/id.asp?id=6706)

*Componente 2: Prevención de desastres naturales*

Metodologías hostiles para el medio ambiente tanto en la producción como en el uso de tierras y una faltante o ineficiente legislación en el ámbito medioambiental aportan significativamente a que eventos naturales se conviertan en catástrofes, que a su vez pueden significar graves retrocesos en el desarrollo social y económico. Nosotros apoyamos a los gobiernos latinoamericanos en la elaboración e implementación a nivel nacional y comunal de políticas para la prevención de desastres naturales. En esto el componente se concentra en las zonas afectadas por inundaciones.

En Argentina, Chile, Colombia y Perú se realizaron estudios de caso. Estos estudios evidenciaron, entre otros, que para lograr una mitigación de los riesgos por catástrofes naturales, se hace necesaria una coordinación entre los actores relevantes. Otra constatación fue que es indispensable una constante actualización de las medidas necesarias para la mitigación de los riesgos por catástrofes naturales. En numerosos talleres nacionales e internacionales nuestras recomendaciones fueron discutidas, ampliadas y fueron puestas a disposición de la opinión pública. Algunas de nuestras contrapartes ya han transformado estas propuestas en lineamientos políticos. A fines de agosto del 2004 se realizó un taller final a nivel internacional, en cual también participaron otros proyectos alemanes que trabajan en la prevención de riesgos. Un estudio transversal se publicó en el 2005 como documento oficial de la CEPAL.

**Países:**

Argentina, Chile, Colombia, Perú

**Página Web del Componente 2:**

[www.eclac.cl/drni/proyectos/prad/](http://www.eclac.cl/drni/proyectos/prad/)

### *Componente 3: Potencial de mercado para bienes y servicios ambientales*

La CEPAL fomenta el uso de los potenciales de mercado para bienes y servicios ambientales. Este componente analizó segmentos potenciales del mercado para tecnologías medioambientales en los países escogidos. Los conocimientos adquiridos fueron utilizados para crear estrategias para el desarrollo de los potenciales.

Se han elaborado estudios en Argentina, Chile, Colombia y México, en los que fueron estudiadas las demandas y las ofertas de las PyMEs en ámbitos medioambientales, y se identificaron los nichos de mercado. En talleres se discutieron los resultados con académicos y actores del sector privado y estatal. En el 2004 el componente realizó una conferencia final en México. Un estudio final comparativo se elaboró en el 2005. Además se estableció un banco de datos con potenciales de mercado y empresas relevantes en los cuatro países participantes. Los gobiernos de esos países adaptaron sus estructuras institucionales a estas recomendaciones. Sumado a esto, los gobiernos de Bolivia y Paraguay han solicitado la asesoría técnica de la CEPAL.

#### **Países:**

Argentina, Chile, Colombia, México

#### **Página Web del Componente:**

[www.eclac.cl/dmaah/proyectos/pymes/index.htm](http://www.eclac.cl/dmaah/proyectos/pymes/index.htm)

### **Nuevo Programa: Hacia una globalización sostenible y equitativa**

Número de Proyecto: 2005.2129.4

Duración: 07.2006 – 12.2008

Los países latinoamericanos han logrado avances en la integración a la economía mundial, pero en vista a la lucha contra la pobreza y al desarrollo sostenible, los resultados, según la apreciación general, dejan aún mucho que desear. El crecimiento económico sigue basándose esencialmente en la explotación de los recursos naturales y en la oferta de mano de obra barata. Esto significa que los países siguen en la senda del crecimiento con altos costos ecológicos y bajo valor social. A esto se suma la histórica distribución desigual de los ingresos y de los recursos, lo que a su vez lleva, a un uso inadecuado del potencial endógeno de los territorios económicos.

En vista a los complejos desafíos que contrae una reformulación del modelo de crecimiento, se mantiene un déficit central de los Estados latinoamericanos en su limitada capacidad de diseñar y ejecutar soluciones integrales y crear consensos sociales acerca de las políticas de desarrollo.

El objetivo del programa radica en apoyar a los Estados latinoamericanos en la formulación, implementación y evaluación de políticas sectoriales integradas y concertadas entre las instancias estatales, con el fin de promover una globalización sostenible y equitativa.

### *Componente 1: Política tributaria*

En el marco del componente 1 los gobiernos latinoamericanos reciben apoyo en la introducción de nuevos enfoques e instrumentos para políticas tributarias orientadas a una mayor igualdad de oportunidades.

### *Componente 2: Desarrollo sostenible y manejo del cambio climático*

Este componente tiene como objetivo incrementar la capacidad de los gobiernos latinoamericanos para promover el desarrollo sostenible y enfrentar los desafíos del cambio climático.

Aspectos centrales son en este sentido la reforma de políticas y mecanismos de regulación para el manejo del cambio climático, la inclusión de proyectos de eficiencia energética en las estrategias de desarrollo de los gobiernos, y el uso de energías renovables bajo los mecanismos de *Clean Development Mechanism* (CDM). Además, mediante servicios de capacitación y asesoría se pretende elevar la capacidad de negociación de los gobiernos en el comercio internacional con los derechos de emisión.

### *Componente 3: Mejoramiento del acceso a los mercados globales*

Por medio de los servicios de asesoría del programa, los Estados latinoamericanos aumentarán su capacidad de negociación, pero sobre todo lograrán aumentar su capacidad de ejecución para poder aprovechar de mejor manera las oportunidades de los tratados globales, regionales o bilaterales de libre comercio y al mismo tiempo poder enfrentar también los posibles riesgos.

### *Componente 4: Política social y acceso a los servicios financieros para combatir la pobreza*

Se apoya a los Estados latinoamericanos en el aumento de la eficacia y eficiencia de sus políticas sociales. En particular se trata de aplicar nuevas metodologías de análisis y evaluación para el gasto y los programas sociales. Además, se apoya a instituciones financieras en la reorientación de sus estrategias de mercado hacia un mayor acceso de los sectores más pobres a los servicios financieros, a través de nuevos instrumentos y metodologías.

#### **Países:**

Todos los países luso- e hispanoamericanos y otros escogidos del Caribe