

Panel 5

Recomendaciones de política

Taller *“Los retos de la inclusión laboral juvenil para una recuperación transformadora”*

CEPAL, Santiago, 10 de Agosto de 2022

Programas de Empleo para Jóvenes en el contexto de COVID-19

Evelyn Vezza
Consultora, División de
Desarrollo Económico, CEPAL [LINK](#)

Desafíos para la respuesta pública

1. Durante el shock
2. Post shock
3. Lo que sabíamos ¿aplica?



Ministerio de Asuntos Exteriores
de Noruega



NACIONES UNIDAS

CEPAL

1. Durante el shock: respuestas de mitigación

Apoyo a ingresos



```
graph TD; A[Apoyo a ingresos] --> B[Foco en sectores informales & programas sociales]; B --> C[Registro de población antes no captada];
```

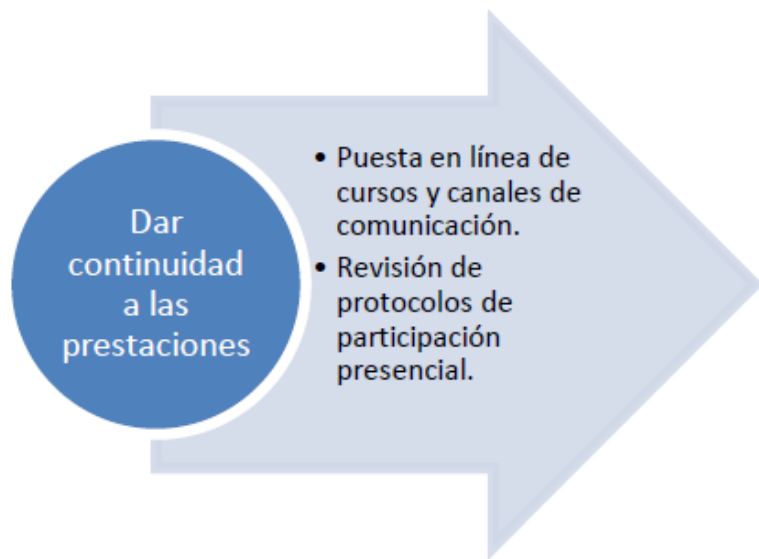
Foco en sectores informales & programas sociales

Registro de población antes no captada

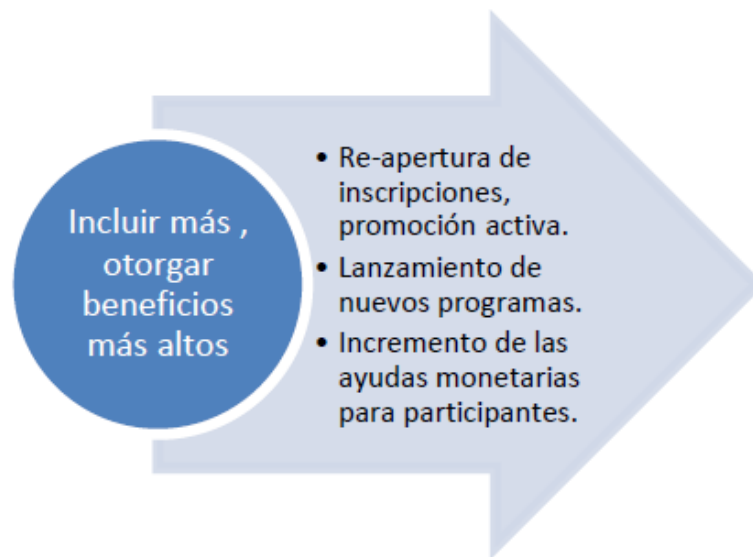
ALMPs en presencia de shocks

Adquieren objetivos de corto plazo

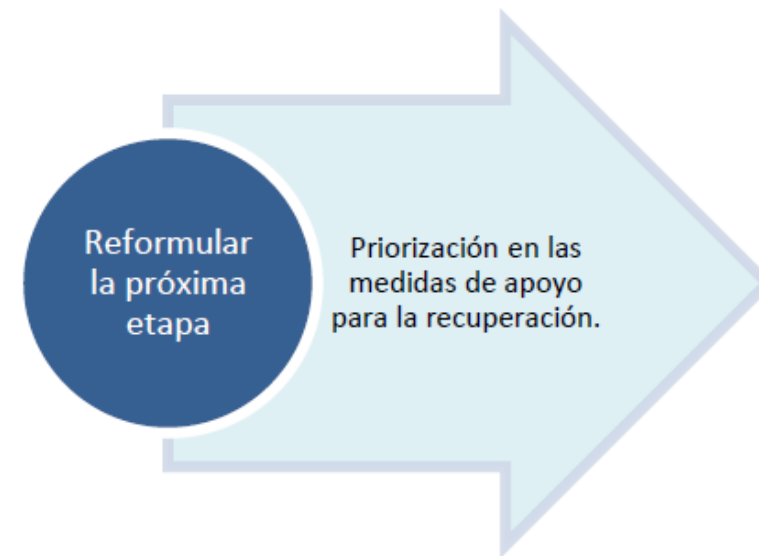
- › Preservar el desarrollo de habilidades
- › Sostener la conexión con el empleo
- › Apoyar transiciones vía reconversión laboral
- › Propiciar un uso productivo del tiempo



Brecha digital en oferentes, ejecutores y participantes



Menor conexión con servicios



De la contención a la vuelta al empleo

2. Post shock: mayores condicionantes

Dominio de los programas de protección social

Debilitamiento de la oferta y demanda laboral

Reducido espacio fiscal

ALMPs post shock

El desafío de desarrollar empleabilidad

- › Competir con el espacio fiscal destinado a la recuperación
- › Enfrentar una población meta de mayor escala
- › Tensión escala *versus* personalización

3. ¿Lo que sabíamos sobre ALMPs aplica?

Hallazgos de los meta-análisis

- Evaluaciones de impacto: efectos de nulos a positivos, largo plazo para capacitación y servicios
- La forma en la cual se diseñan e implementan tiene más peso que la tipología
- Rol crítico de la gestión y la medición de su desempeño
- La información sobre costo-efectividad es escasa

elementos
críticos, ante
una población
heterogénea

- › Perfilamiento y ventanillas únicas

**Atomización institucional,
superposición, inequidades**

- › Estructura modular (paquetes de servicios) con estándares de calidad

**Insuficiencia de información,
escasa transparencia**

- › Vínculos con la demanda

**Falta de pertinencia, intervención
centrada en insumos**

- › Mayor tiempo de exposición a la intervención

Brevedad de la participación

elementos
críticos,
población
vulnerable

- › Facilitar la transmisión de información, intervención más allá de los jóvenes

Experiencias laborales en la informalidad
Reducidos grupos de referencia
Poca conversación/visualización sobre el “después” de la escuela

- › Complementariedad con servicios, sin perder la identidad (evitar el desbalance de objetivos)

Desconocimiento sobre la efectividad de los servicios
La protección social es insuficiente para redireccionar trayectorias

Revalidar las ALMPs en el contexto actual



Perfilamiento para personalizar la respuesta



Reducir la dispersión y atomización



Combinar con programas no específicos al empleo para neutralizar barreras



Foco en el desempeño: orientación a resultados



Gestión basada en información y rendición de cuentas

Panel 5

Recomendaciones de política

Taller *“Los retos de la inclusión laboral juvenil para una recuperación transformadora”*

CEPAL, Santiago, 10 de Agosto de 2022