



Informe

Seminario regional

“Desafíos y oportunidades del envejecimiento poblacional: la economía plateada”

Martes 18 y miércoles 19 de junio de 2024

Sala Raúl Prebisch, Sede de la CEPAL, Santiago de Chile

Junio de 2024

Tabla de contenidos

Introducción.....	3
A. Objetivos.....	3
B. Participantes, panelistas, y desarrollo de la actividad.....	3
1. Relatoría de la actividad.....	5
A. Apertura	5
B. Desafíos y oportunidades del envejecimiento poblacional: los cuidados y la economía plateada.....	6
C. La economía plateada en América Latina y el Caribe	7
D. Desafíos y oportunidades del envejecimiento poblacional: mercado laboral, sistemas de pensiones y cuidados.....	8
E. Hacia el aprovechamiento de las oportunidades del envejecimiento poblacional: perspectivas desde el sector privado, la academia y la sociedad civil	10
F. Cierre del primer día	13
G. Hacia el aprovechamiento de las oportunidades del envejecimiento poblacional: perspectivas desde el sector público (1).....	13
H. Hacia el aprovechamiento de las oportunidades del envejecimiento poblacional: perspectivas desde el sector público (2).....	15
I. Cierre.....	17
2. Mensajes claves del Seminario	18
3. Encuesta de opinión: resultados destacados	18
Anexos	20
Anexo 1	20
Anexo 2	21
Anexo 3	24

Introducción

El envejecimiento poblacional es uno de los principales fenómenos demográficos en el mundo y en América Latina y el Caribe. En la región, se estima que en 2024 la cifra de personas de 60 años y más es de 94,8 millones, representando el 14,3% de la población total.¹ Este grupo etario es el de mayor crecimiento y representará el 25% de la población total en 2050.² El acelerado proceso de envejecimiento de la población en América Latina y el Caribe plantea varios desafíos y oportunidades, y requiere respuestas adecuadas de política pública para enfrentar un futuro donde la longevidad sea prevalente y el segmento de personas mayores represente una proporción creciente de la sociedad.

Este cambio demográfico está remodelando las economías y sociedades. En este contexto, el Programa de Alianza Estratégica CEPAL-BMZ/GIZ “Desafíos y oportunidades del envejecimiento poblacional: los cuidados y la economía plateada”, tiene por objetivo promover el conocimiento sobre el impacto económico y las oportunidades del envejecimiento poblacional, tanto para las generaciones presentes como las futuras, para el diseño de políticas públicas y el fortalecimiento de las capacidades nacionales. En el marco de este Programa, se realizó el Seminario regional “Desafíos y oportunidades del envejecimiento poblacional: la economía plateada”. El encuentro tuvo lugar los días 18 y 19 de junio en la Sala Raúl Prebisch de la Sede de la CEPAL en Santiago de Chile, y se realizó en formato híbrido (presencial y virtual). Además, el evento contó con interpretación simultánea en español e inglés.

A. Objetivos

El Seminario tuvo como objetivo discutir, reflexionar y dialogar sobre los desafíos y oportunidades del envejecimiento poblacional, con un enfoque en la "economía plateada". Durante el evento, se presentaron los principales hallazgos del estudio sobre los escenarios futuros del crecimiento del consumo de las personas mayores, se intercambiaron experiencias y se analizaron las necesidades de fortalecimiento de las capacidades nacionales para responder al envejecimiento de la población, abarcando áreas como los cuidados, los sistemas de protección social, la inclusión sociolaboral de las personas mayores, y el diseño y gestión de políticas públicas.

B. Participantes, panelistas, y desarrollo de la actividad

Este Seminario se desarrolló en el marco del Programa de Alianza Estratégica entre la CEPAL y la cooperación alemana (BMZ/GIZ) “Desafíos y oportunidades del envejecimiento poblacional: los cuidados y la economía plateada” y fue organizado por el CELADE – División de Población de la CEPAL. El evento contó con una nutrida participación de representantes del sector público, la academia, el sector privado, la sociedad civil y el Sistema de Naciones Unidas. Participaron en este evento, Javier Medina-Vásquez, Secretario Ejecutivo Adjunto de la CEPAL, así como varias divisiones de la CEPAL: Asuntos de Género, Desarrollo Social, Desarrollo Económico y Desarrollo Productivo y Empresarial. También participaron otros organismos internacionales, como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Organización

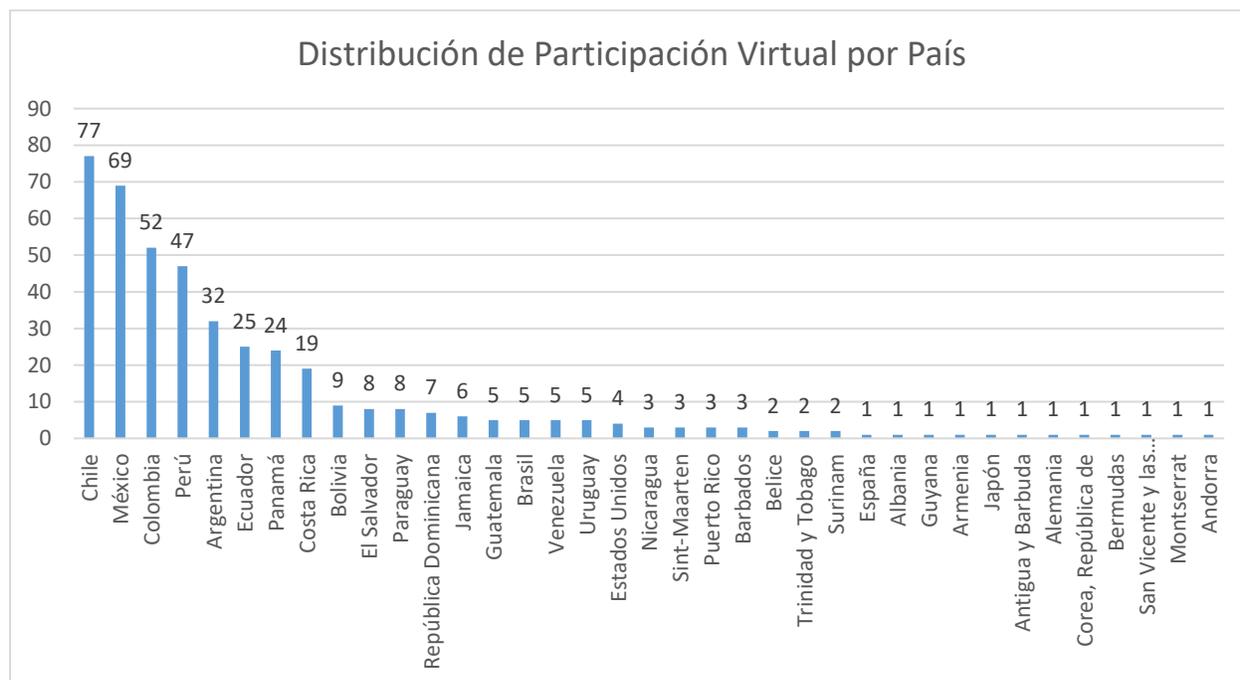
¹ Naciones Unidas, World Population Prospects 2024.

² *Idem.*

Internacional del Trabajo (OIT). Asimismo, se contó con la participación del Ministerio de Desarrollo Social y Familia de Chile, que en calidad de Presidente de la Conferencia Regional Intergubernamental sobre Envejecimiento y Derechos de las Personas Mayores en América Latina y el Caribe, impulsa a nivel regional el Plan de Acción Internacional de Madrid sobre el Envejecimiento. Finalmente, participaron representantes de varios países de la región (Argentina, Brasil, Costa Rica, Chile, México, Paraguay, Perú y Uruguay), provenientes tanto del sector público, como del sector privado y la academia.

El Seminario contó con una sesión inaugural y seis paneles, los cuales consistían en presentaciones de los panelistas para las tres primeras sesiones, y en un conversatorio para los últimos paneles donde panelistas y moderadores contaron con preguntas orientadoras (véase Anexo1). Finalizadas las exposiciones de los ponentes en cada panel, se dio un espacio para preguntas y comentarios de los asistentes presenciales y virtuales. Las presentaciones de los panelistas, así como información relevante relacionada con el evento se pueden consultar en el siguiente enlace: <https://www.cepal.org/es/eventos/seminario-regional-desafios-oportunidades-envejecimiento-poblacional-la-economia-plateada>.

Cabe destacar que se contabilizó la participación de 60 personas de forma presencial y de 441 personas de forma virtual durante los dos días del Seminario, provenientes de 37 países, en su gran mayoría de toda la región de América Latina y el Caribe (ver gráfico adjunto).



1. Relatoría de la actividad

A. Apertura

Simone Cecchini, Director del CELADE-División de Población de la CEPAL, dio la bienvenida y agradeció a todos los participantes por su presencia. En particular, agradeció a la Cooperación Alemana por su colaboración en temas clave para el desarrollo de América Latina y el Caribe. Destacó el papel de la CEPAL como Secretaría técnica de la Conferencia Intergubernamental sobre envejecimiento, que hace seguimiento a la implementación del Plan de Acción Internacional de Madrid sobre el Envejecimiento, así como de la Conferencia Regional sobre Población y Desarrollo de América Latina y el Caribe, en cuyo marco se hace seguimiento a la implementación del Consenso de Montevideo sobre Población y Desarrollo, particularmente el capítulo C sobre envejecimiento y protección social. Además, resaltó el compromiso de estos instrumentos internacionales para reconocer a las personas mayores como sujetos de derechos, promover la igualdad de género y reducir las desigualdades sociales. En segundo lugar, mencionó el fenómeno de transición demográfica en la región, caracterizado por un rápido envejecimiento, que plantea desafíos para las políticas públicas, pero también oportunidades para la región y los mercados nacionales. Por último, destacó el trabajo de la CEPAL para desafiar los estereotipos sobre las personas mayores, fomentar un envejecimiento saludable y activo, y adaptar los sistemas de pensiones, salud, cuidados y mercados laborales a la nueva realidad demográfica y a los problemas estructurales de desigualdad que caracterizan la región.

A continuación, Manfred Haebig, Asesor Principal del Programa CEPAL-BMZ/GIZ, tomó la palabra. Comenzó destacando que la generación de los baby boomers posee una gran parte de la riqueza, tanto en la región de América Latina y el Caribe como en otras partes del mundo. Esto representa una oportunidad significativa para los mercados de productos y servicios, como viviendas adaptadas, atención médica, entretenimiento, turismo, salud y cuidado. Haebig también señaló que existen varios desafíos, como potenciar las contribuciones de las personas mayores a la sociedad y la economía, así como adaptar las políticas públicas en áreas como el mercado laboral, el emprendimiento, la participación, la educación, el transporte y la salud. Además, estos desafíos se ven acentuados por los rápidos cambios sociales que implican la digitalización y la inteligencia artificial. Destacó la colaboración entre la CEPAL y la cooperación alemana en diversas áreas, encontrando puntos en común entre diferentes proyectos de esta colaboración, como aquellos relacionados con los cuidados, la protección social y la digitalización. Concluyó resaltando el potencial de sinergias e intercambios con las diversas divisiones de la CEPAL, así como con la cooperación alemana y la Unión Europea.

Por último, Claudia Asmad, Directora Nacional de SENAMA de Chile, en su rol de Presidencia de la Conferencia Intergubernamental sobre Envejecimiento y Derechos de las Personas Mayores en América Latina y el Caribe, enfatizó la importancia de crear conciencia y sensibilizar sobre el maltrato y abuso hacia las personas mayores. Destacó la relevancia de la “economía plateada”, relacionada con las oportunidades que surgen debido al envejecimiento de la población, y señaló que esta temática es especialmente relevante en Chile, dado que el país tiene

una de las poblaciones más envejecidas de la región. Además, actualmente, el 78% de las personas mayores de 60 años en Chile son autónomas e independientes, lo que representa una oportunidad de transformación para la sociedad a través de su participación en el mercado laboral, emprendimiento y voluntariado, entre otros aspectos. Las personas mayores también desempeñan un papel fundamental en el consumo del país, y el trabajo no remunerado, principalmente de las mujeres mayores, contribuye en gran parte al PIB. Asmad resaltó los principales desafíos, que incluyen el enfoque en la salud y el bienestar de las personas mayores, el desarrollo de infraestructuras adaptadas, la promoción de la innovación y la tecnología, el fomento del emprendimiento y el empleo, la mejora de las pensiones, la educación y la capacitación continua, así como la participación activa de las personas mayores. Además, mencionó iniciativas como el proyecto “Chile Cuida”, la reforma de pensiones y el Proyecto de Ley Integral de Envejecimiento Digno, Activo y Saludable, subrayando la necesidad de abordar estos desafíos de manera sostenible e inclusiva para lograr un futuro próspero para todas las generaciones.

B. Desafíos y oportunidades del envejecimiento poblacional: los cuidados y la economía plateada

El primer panel tuvo como objetivo contextualizar el envejecimiento poblacional con un enfoque sobre los cuidados y la economía plateada, y fue moderado por Pamela Villalobos, Oficial superior de asuntos sociales del CELADE. Zulma Sosa, Coordinadora del Área de Población y Desarrollo del CELADE, dio inicio al panel con su presentación “Tendencias del envejecimiento poblacional, cuidados y economía plateada”. En primer lugar, resaltó las proyecciones y estimaciones de población en América Latina y el Caribe, enfocándose en las tendencias de los grupos etarios que indican un proceso de envejecimiento más rápido en comparación con otras regiones del mundo, y de una feminización del fenómeno. Además, destacó la importancia de comprender el comportamiento de los grupos etarios mayores de 60 años en la región, ya que las personas en estos grupos suelen enfrentar una menor autonomía y mayores limitaciones, lo que puede ocasionar discapacidad en edades avanzadas y determinar la necesidad de mayor asistencia. Señaló también la oportunidad que representa el envejecimiento a través del “segundo bono demográfico” y la necesidad de avanzar hacia una plena inclusión laboral en la región. Esto implica que el mercado laboral debe ofrecer trabajos decentes, libres de discriminación, con remuneraciones adecuadas y cobertura en protección social para aprovechar este bono demográfico. Finalmente, enfatizó la importancia de reforzar la institucionalidad y los marcos jurídicos para proporcionar sistemas integrales de cuidados, así como la inclusión del envejecimiento en todos los niveles gubernamentales, la ampliación de la participación de las personas mayores, la recolección de datos sociodemográficos desagregados, la eliminación de la discriminación por edad, y la protección de los derechos de las personas mayores, incluido el acceso a la protección social, servicios de salud, cuidado, capacitación y educación.

A continuación, fue el turno de la presentación de Pablo Comelatto, Consultor del CELADE, titulada “La economía generacional y perspectivas de la economía plateada”. Comelatto presentó el estudio realizado en el contexto del Programa de Alianza Estratégica CEPAL-BMZ/GIZ, que analiza escenarios futuros del crecimiento del consumo de las personas mayores, tanto públicos como privados, en seis países representativos de diversas etapas de la transición

demográfica (Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Paraguay y Perú). En base al análisis de las Cuentas Nacionales de Transferencia (CNT), destacó el déficit del ciclo de vida en los países seleccionados, tanto en promedio alrededor de 2015 como en proyección hacia 2100. Resaltó el bono demográfico creado durante la transición, así como la heterogeneidad entre los países respecto a la relación de sostenimiento. Además, resaltó un segundo bono demográfico como resultado del envejecimiento, relacionado con la forma en que los recursos se distribuyen a lo largo del ciclo de vida. Las proyecciones de consumo para 2100 indican que las personas mayores consumirán más que los jóvenes, revirtiendo la tendencia actual del ciclo de vida y demostrando cambios conductuales a nivel individual y colectivo. También se destacaron las disparidades entre países en el financiamiento público del consumo, en las diferentes etapas del ciclo de vida, y en los ingresos laborales que financian la etapa final del mismo. Este proceso demográfico implica cambios en los patrones de consumo, incluyendo gastos en salud, tiempo libre, turismo, educación, cuidados de largo plazo y servicios financieros. Destacó que el envejecimiento representa un desafío para el sector público y requiere repensar las relaciones intergeneracionales, los sistemas de pensiones, la educación y el mercado laboral, además de promover un envejecimiento saludable y combatir la discriminación.

La sesión de preguntas comenzó con una consulta sobre las posibilidades de análisis a nivel subnacional. Los panelistas respondieron que, aunque algunos países fuera de la región han desarrollado la metodología de las CNT a nivel subnacional, en América Latina y el Caribe no se ha realizado una desagregación geográfica exhaustiva. En cambio, la priorización de la desagregación se ha centrado en los grupos socioeconómicos, teniendo en cuenta las particularidades de la región. Además, se planteó una pregunta sobre la inclusión de las limitaciones financieras de las personas mayores en el estudio, la cual fue contestada explicando que los especialistas nacionales han sido responsables de llevar a cabo las CNT en cada país. Por lo tanto, para obtener más información sobre este componente, sería necesario consultar con dichos especialistas.

C. La economía plateada en América Latina y el Caribe

El segundo panel sobre la economía plateada en la región fue moderado por Marco Dini, Oficial de Asuntos Económicos de la División de Desarrollo Productivo y Empresarial de la CEPAL. Comenzó con la presentación virtual de Masato Okumura, representante del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), titulada ‘Economía plateada: El envejecimiento como oportunidad para la innovación, el emprendimiento y la inclusión’. Okumura resaltó que América Latina y el Caribe es la región que envejece más rápidamente, aunque no ha experimentado el mismo crecimiento económico que otras regiones como Europa o Asia del Este. Frente a esta realidad, enfatizó que la narrativa de la fragilidad no refleja la diversidad de las personas mayores y que la longevidad debe considerarse diversa. Desde 2019, el BID ha estado trabajando en el ecosistema de la economía plateada en América Latina y el Caribe, desarrollando narrativas positivas. Durante su presentación, Okumura mostró un mapeo de los proyectos relacionados con la economía plateada, destacando la concentración en áreas como el cuidado y la salud, y grandes tendencias como la atención a la dependencia en el domicilio, las tecnologías para el manejo de enfermedades crónicas, las hipotecas inversas, el apoyo al empleo y emprendimiento de las

personas mayores, y la inclusión digital. Además, señaló que la creciente necesidad de servicios de cuidado en la región presenta desafíos, pero también oportunidades para la innovación en este campo, lo que podría generar nuevos puestos de trabajo. Finalmente, concluyó su presentación destacando una convocatoria del BID para ideas innovadoras en el ámbito del cuidado.

A continuación, Miriam De Paoli, de Long Data, presentó el mapa de la economía plateada en América Latina. Tras una introducción sobre la importancia de la temática del envejecimiento, expuso el estudio realizado por Tsunami LATAM sobre la madurez en la región, que incluyó entrevistas a más de 20.000 personas en México, Argentina, Uruguay, Colombia, Chile, Perú y Brasil. El análisis tiene el objetivo de recolectar información sobre los deseos de las personas mayores, y se basó en perspectivas generacionales y regionales, resaltando la necesidad de considerar la diversidad en la madurez y las interseccionalidades. El cambio de paradigma que destacan los resultados del estudio, que abarca la heterogeneidad de la vejez y los cambios a lo largo del ciclo de vida, se calificó como una “revolución de la longevidad”. Destacó que entender la heterogeneidad y las diferencias entre las diferentes generaciones es fundamental. Además, el estudio mostró que las personas mayores son activas, digitalizadas, y tienen una alta demanda de productos y servicios, lo que representa una oportunidad. Sin embargo, son excluidas del mercado y poco representadas. Explicó que Tsunami LATAM ha identificado tres categorías de perfiles de personas mayores. En la primera categoría se encuentran aquellos que expanden su personalidad y su rol social conocido. Estos perfiles incluyen a los autosuficientes, agregadores, sabios y cuidadores. En la segunda categoría están los exploradores, quienes se transforman y descubren nuevos roles. Por último, la tercera categoría corresponde al perfil "en pausa", donde las personas toman un respiro en su vida para planear nuevos pasos.

Después de las presentaciones de los panelistas, surgieron preguntas sobre cómo prepararse para el futuro mientras se abordan los desafíos actuales. Se destacó la diversidad de perfiles entre las diferentes generaciones de personas mayores, y se mencionó que la generación plateada es la que posee más recursos. Los panelistas resaltaron el desafío de la diversidad e interseccionalidad dentro de los bloques generacionales, así como la importancia de aprender y compartir buenas prácticas entre países. También se plantearon preguntas sobre los proyectos del BID presentados por Okumura y sobre la hipoteca inversa.

D. Desafíos y oportunidades del envejecimiento poblacional: mercado laboral, sistemas de pensiones y cuidados

Este panel, moderado por Ramón Pineda, de la División de Desarrollo Económico de la CEPAL, se centró en los desafíos y oportunidades del envejecimiento poblacional, con especial énfasis en el mercado laboral, los sistemas de pensiones y los cuidados. La sesión comenzó con una presentación de Sonia Gontero, de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) Cono Sur, quien abordó los efectos significativos del envejecimiento en el mercado laboral. Estos efectos incluyen la disminución de la cantidad de personas en la fuerza laboral, la composición de una fuerza laboral envejecida y feminizada, y la reducción de la intensidad laboral (menos horas trabajadas). Para abordar estos desafíos, se proponen políticas que fomenten la inclusión y la inserción laboral, reduzcan la obligación de trabajar por necesidad en lugar de elección, aumenten la edad de jubilación, adopten nuevas tecnologías, promuevan medidas de salud adecuadas y

mejoren las transiciones y la flexibilidad laboral. También destacó que la fuerza laboral en América Latina está disminuyendo y que la composición por edad está cambiando. En 2022, el 15% de la fuerza laboral de la región estaba compuesto por personas de 55 años o más, y las proyecciones indican que para 2050 este grupo representará el 26%, además de ser más feminizado. Además, resaltó la alta tasa de participación laboral de las personas mayores de 65 años, que supera el 50% en Bolivia. En conclusión, Gontero enfatizó el trabajo de la OIT a través de convenios y recomendaciones que buscan proteger los derechos de las y los trabajadores, independientemente de su edad e integrar a las personas mayores en el mercado laboral, como la Recomendación número 162 sobre los trabajadores de edad.

Por su parte, Juan Vila, de la División de Desarrollo Social de la CEPAL, presentó los desafíos que enfrentan los sistemas de pensiones en América Latina debido al envejecimiento poblacional, la informalidad y los mayores niveles de pobreza en la vejez. Resaltó la importancia de la sostenibilidad integral como una meta clave para abordar estos desafíos, lo que implica compromisos a largo plazo y una solidaridad tanto intergeneracional como intrageneracional. La sostenibilidad integral se basa en tres conceptos fundamentales: la cobertura, la suficiencia de prestaciones y la sostenibilidad financiera. Para lograr esto, se requieren reformas integrales e inclusivas, así como un pacto social y fiscal. En la región, varios países han realizado modificaciones en sus sistemas de pensiones para mejorar su funcionamiento. Por ejemplo, Ecuador y Uruguay se han enfocado en la sostenibilidad financiera, México ha buscado mejorar la suficiencia y cobertura, mientras que Chile y República Dominicana han ampliado sus sistemas de pensiones no contributivos. Colombia recientemente aprobó una reforma centrada en la suficiencia y cobertura, y Perú está discutiendo la creación de un sistema de pensiones no contributivas con enfoque en estos mismos aspectos. Uno de los principales desafíos en América Latina es que los sistemas de pensiones reflejan las desigualdades presentes en el mercado laboral y la formalidad. A pesar de los avances, aún persisten brechas de género y baja cobertura efectiva en algunos países. Además, es crucial articular los sistemas integrales de cuidados con los sistemas de pensiones, ya que la dependencia funcional está aumentando más rápido que la esperanza de vida saludable. Esto debe considerar la heterogeneidad de los casos, incluyendo factores como el género y las poblaciones excluidas.

Carmen Álvarez, de la División de Asuntos de Género de la CEPAL, presentó sobre “La sociedad del cuidado: una propuesta para abordar la crisis de los cuidados”. Esta crisis se caracteriza por una demanda que supera ampliamente la oferta de personas disponibles para cuidar, y afecta de manera desproporcionada a las mujeres. El envejecimiento de la población exacerbará esta situación. Frente a este desafío, se propone construir una sociedad del cuidado basada en la corresponsabilidad de género y social. Esta visión se fundamenta en conceptos como la ecodependencia, la interdependencia y la corresponsabilidad. Además, identificó nudos estructurales que obstaculizan la igualdad de género en la región, como la división sexual del trabajo, patrones culturales patriarcales, concentración del poder, desigualdad socioeconómica y persistencia de la pobreza. La organización social del cuidado se entiende como una necesidad, un trabajo y un derecho. Resaltó que es crucial considerar algunas estadísticas que permiten reconocer cómo el envejecimiento modifica las necesidades de cuidado y su distribución entre diferentes grupos de edad, así como las mujeres dedican considerablemente más tiempo que los hombres al

trabajo no remunerado de cuidados y tareas domésticas, lo que afecta su participación en el mercado laboral y sus ingresos propios. Además, una proporción significativa de mujeres ocupadas trabaja en sectores de la economía del cuidado, como salud, educación y cuidado, cifras que se acentúan aún más cuando se considera la afrodescendencia y la pertenencia a pueblos indígenas. A pesar de los desafíos, resaltó que el cuidado también presenta oportunidades, generando empleos y dinamizando la economía. En conclusión, destacó la necesidad de políticas audaces y transformadoras en áreas como fiscalidad, empleo y políticas productivas para abordar esta cuestión a corto, mediano y largo plazo.

Durante la sesión de preguntas, se enfatizó la importancia de incorporar a las mujeres al mercado laboral para enfrentar la escasez de fuerza de trabajo relacionada con el envejecimiento. También se discutió la necesidad de replantear los roles tradicionales de cuidado, que recaen desproporcionadamente en las mujeres. La región aún tiene potencial para aumentar la participación femenina y aprovechar los cambios tecnológicos. Surgió una pregunta sobre la precarización del trabajo de las personas mayores y la sindicalización en la economía plateada. Se destacaron los derechos fundamentales de las y los trabajadores defendidos por la OIT como la libre asociación y negociación de las condiciones de trabajo, y se mencionaron la existencia de estadísticas sobre trabajo precario por grupos de edad disponibles en ILOSTAT. Otra pregunta se centró en la inclusión de la opinión de los trabajadores en la elaboración de políticas públicas. Se resaltó que las organizaciones de las Naciones Unidas trabajan desde una perspectiva sistémica e inclusiva, orientada al bienestar de las personas. Además, se abordó la financiación de la economía plateada y la provisión de servicios.

E. Hacia el aprovechamiento de las oportunidades del envejecimiento poblacional: perspectivas desde el sector privado, la academia y la sociedad civil

Este panel adoptó el formato de un conversatorio, en el cual las preguntas orientadoras se formularon en rondas de conversación moderadas por Raúl Holz, Oficial de Asuntos de Población del CELADE. Los panelistas y representantes del sector privado, la academia y la sociedad civil incluyeron a Gloria Moya Coloma, Directora Regional de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) de la Región Metropolitana de Chile; Verónica Montes De Oca, Coordinadora del Seminario Universitario Interdisciplinario sobre Envejecimiento y Vejez de la Universidad Nacional Autónoma de México; y Alejandro Amicone, Director de la Asociación Peruana de Economía Plateada.

Moya Coloma comenzó respondiendo a la primera pregunta sobre la comprensión de la economía plateada como una oportunidad para fomentar un desarrollo productivo e inclusivo. Destacó la relevancia del envejecimiento en términos de producción de bienes y servicios, modelos de negocios e innovación, así como en relación con el talento, las necesidades y los intereses. En consecuencia, existe una gran oportunidad de desarrollo asociada al envejecimiento. Hizo hincapié en que la inclusión de las personas mayores es clave para abordar los desafíos del envejecimiento, aprovechar el talento de este grupo etario y encontrar mejores perspectivas futuras en términos de productividad, innovación y emprendimiento. Luego, Montes De Oca resaltó la importancia de este Seminario, que sitúa a las personas mayores en el centro del desarrollo, el mercado y las finanzas. También enfatizó la necesidad de considerar la diversidad dentro de este grupo de edad

y entre generaciones, así como de trasladar el bienestar de las personas mayores al ámbito económico. Destacó la importancia de potenciar emprendimientos sociales y servicios sociosanitarios, con un enfoque en cuidados y educación, incluyendo la transferencia de competencias acumuladas. Además, subrayó la necesidad de incluir a este grupo etario en las agendas nacionales, posicionando a las personas mayores y sus derechos como protagonistas y promoviendo un cambio de paradigma para que no solo sean consumidores, sino también productores de ideas innovadoras. Por último, Amicone señaló el desafío de visibilizar la temática de la economía plateada para el Estado, las empresas y también para las personas jóvenes y aquellas que están experimentando el envejecimiento.

En la segunda ronda de conversación, se abordó la cuestión de las áreas clave donde es posible establecer sinergias entre las acciones del sector público para generar un impacto positivo. Moya Coloma destacó la existencia de un espacio propicio para forjar sinergias en la gestión organizativa y la no discriminación, con el objetivo de fomentar una cultura y un marco normativo basado en derechos e inclusivo. Resaltó la necesidad de desarrollar estrategias para retener el talento, y señaló que existen iniciativas que abordan las brechas de capital humano y promueven el emprendimiento en este grupo etario. Además, destacó que es fundamental eliminar las malas prácticas que siguen existiendo. Por otro lado, Montes De Oca enfatizó los retos legislativos e institucionales para prevenir el maltrato y la objetificación de las personas mayores. También señaló áreas cruciales como los cuidados, la rehabilitación, el turismo, la flexibilidad laboral, la transferencia de conocimientos, y la adaptación de viviendas. Hizo hincapié en la necesidad de capacitación y de servicios en el área de los cuidados. Amicone subrayó la importancia de políticas públicas y leyes que respalden este proceso. Además, mencionó el potencial de desarrollo en salud y bienestar, como la universidad de personas mayores en Perú. También hizo hincapié en las viviendas y territorios adaptados, en el mercado laboral y la continuidad en el trabajo, y en el acceso a servicios financieros de las personas mayores.

A continuación, Moya Coloma respondió a la tercera pregunta sobre el tipo de gobernanza y las capacidades institucionales para aprovechar mejor las oportunidades de la economía plateada. Destacó que Chile cuenta con una sólida institucionalidad dedicada a las personas mayores, y que tanto el sector privado como la academia y la sociedad civil desempeñan un papel clave en la generación de estrategias, soluciones, comunidad y ecosistemas. Además, subrayó la necesidad de una gobernanza representativa, operativa, territorial y orientada hacia una visión a largo plazo. Resaltó la importancia de implementar cambios estructurales, desarrollar capacidades operativas para la política pública y establecer una base sólida para la colaboración. Por su parte, Montes De Oca destacó la creación de una masa crítica en México relacionada con el envejecimiento, que ha contribuido a cambios significativos en el país, incluyendo modificaciones legislativas. También mencionó el trabajo académico multidisciplinario, que ha ido de la mano con el gobierno y la sociedad civil. Además, señaló la perspectiva de género en la gobernanza actual de México, donde los cuidados se consideran un área de oportunidad y reducción de desigualdades. A pesar de los avances, Montes De Oca enfatizó la necesidad de movilizar los recursos familiares para que la economía plateada sea viable y fortalezca la sociedad. Por otro lado, Amicone resaltó la importancia de incluir a las personas mayores en la gobernanza de la economía plateada y abordar la discriminación. En Perú, se han observado cambios positivos en esta temática tanto desde el

sector público como el privado. Finalmente, planteó la relevancia de establecer un ecosistema sólido para la economía plateada y disponer de datos y estadísticas para comprender el comportamiento de las personas mayores.

En cuanto a la última pregunta sobre los principales desafíos y tareas pendientes para aprovechar plenamente los beneficios del envejecimiento poblacional, Moya Coloma enfatizó la importancia de visibilizar esta temática para llevarlo a la agenda y priorizar el trabajo. Además, subrayó la importancia de actuar de manera coordinada y sistemática en las brechas que ya están identificadas, como desarrollar los aspectos normativos, instalar una cultura distinta al edadismo, levantar buenas prácticas, visibilizar esta temática, construir una gobernanza y generación de conocimiento local. Montes De Oca agregó que es fundamental fortalecer el marco normativo que permita proteger a las personas mayores, tener empresas responsables socialmente, proteger los consumidores con perspectiva gerontológica, desarrollar normas fiscales, y defender las personas mayores del maltrato patrimonial, entre otros. Además, resaltó la importancia de romper estereotipos y combatir todas las formas de discriminación, así como seguir actualizando las miradas. También resaltó la necesidad de un recaudo fiscal relevante para el financiamiento, así como la importancia de aumentar las pensiones y los ingresos para que las personas mayores tengan autonomía en sus decisiones de compra. Resaltó la necesidad de un empleo digno con oportunidades y flexibilidad. Destacó la importancia de los estudios, y del capital generacional que hay que proteger y transferir. Finalmente, destacó la necesidad de tomar en cuenta las necesidades y ganas de las personas mayores, como el deseo de vivir solos y solas. Por último, Amicone enfatizó el desafío cultural de combatir la discriminación y el edadismo. Resaltó que las empresas tienen una responsabilidad en la continuidad del vínculo después de que concluye la relación laboral. Las personas plateadas están dispuestas a seguir trabajando de forma flexible y a un menor salario. También destacó la necesidad de mejorar los sistemas de pensiones y la salud.

En la sesión de preguntas, se destacó la importancia de incluir las innovaciones y que los temas hablados sean parte de las agendas nacionales. Asimismo, se destacó la importancia de crear ecosistemas en los diferentes sectores y de fortalecer el marco normativo que permite proteger socialmente las personas mayores y las iniciativas relacionadas a ellas, con el fin de no crear nuevos grupos precarizados. Además, se enfatizó la necesidad de generar conocimiento compartido. Se compartió una preocupación sobre el impacto del cambio climático en las personas mayores, a la cual se contestó destacando que, además de ser personas vulnerables frente a estos cambios, también cuentan con mayor experiencia para contrarrestar las malas prácticas gubernamentales y para transferir los conocimientos a otras generaciones. Sin embargo, por la discriminación y el edadismo, los programas no han tomado en cuenta la experiencia acumulada. Luego, se planteó una pregunta sobre cómo potenciar el capital de trabajo de las personas mayores con los modelos más contemporáneos de hacer negocios. Se destacó que las personas mayores son personas activas de la sociedad y que es esencial incluirlas en espacios de aprendizaje intergeneracional basado en un modelo de convivencia. Además, se requiere quitar estereotipos sobre emprendimiento. Finalmente, se resaltó que la experiencia de desigualdad en América Latina ha generado resiliencia, buenas prácticas, y una experiencia fundamental acumulada para las nuevas generaciones.

F. Cierre del primer día

Simone Cecchini cerró el primer día del Seminario agradeciendo a los participantes, tanto presenciales como virtuales. Destacó la importancia de sus contribuciones para el CELADE y para lograr un desarrollo sostenible, inclusivo y productivo en la región. Subrayó los cambios clave para la economía plateada, como los demográficos, en el mercado laboral, en la composición de las familias y en el estilo de vida, así como la percepción de la vejez. Además, señaló que la desigualdad sigue presente en la región, lo que nos invita a reflexionar sobre temas como la informalidad y las desigualdades de género. Es fundamental abordar estos temas desde una perspectiva integral de enfoque de derechos, en línea con los pactos y convenciones internacionales. También resaltó el desafío de fortalecer y financiar el bienestar y los sistemas de pensiones, así como la importancia de las políticas intersectoriales y el uso de datos y fuentes oficiales.

G. Hacia el aprovechamiento de las oportunidades del envejecimiento poblacional: perspectivas desde el sector público (1)

Este panel adoptó el formato de un conversatorio, en el cual las preguntas orientadoras se formularon en rondas de conversación moderadas por Francisca Gallegos, Subsecretaria de Servicios Sociales del Ministerio de Desarrollo Social y Familia de Chile. Los panelistas y representantes del sector público incluyeron a Ana Amélia Camarano, Coordinadora de Género, Raza e Igualdad de Generaciones de la Dirección de Estudios y Políticas Sociales de Instituto de Investigación Económica Aplicada de Brasil; Mauricio Soto Rodríguez, Director de Supervisión de Riesgos de la Superintendencia de Pensiones de Costa Rica; y Mirtha Rázuri Alpiste, Gerente General de la Oficina de Normalización Previsional de Perú.

La pregunta inicial sobre la viabilidad de la economía plateada para fomentar un desarrollo productivo e inclusivo fue respondida en primer lugar por Camarano. Destacó que el envejecimiento modifica la economía y los patrones de consumo de las personas, lo que representa un potencial de innovación en actividades y negocios, como la tecnología y el bienestar. Este cambio requiere una transformación en el modelo de desarrollo político y económico. Camarano resaltó la propuesta de la Comisión Europea de 2015, que se basa en la dinámica demográfica y los cuidados a largo plazo. Además, hizo hincapié en el papel crucial de las políticas públicas en la producción y el cuidado, que requiere abordar desigualdades sociales, la brecha de género, innovaciones tecnológicas, educación, investigación, información y comunicación. Por otro lado, Soto Rodríguez destacó la oportunidad que representa el cambio demográfico para los sistemas de cuidado y pensiones. Explicó la iniciativa de Costa Rica de llevar a cabo un diálogo social para fortalecer la cobertura, sostenibilidad y suficiencia del Sistema Nacional de Pensiones, con la participación de diversos actores de diferentes sectores. También mencionó el proyecto de ley de la Pensión Básica Universal, que busca financiar el pilar no contributivo como un bien público con recursos estatales, enfrentando así el empobrecimiento de las personas mayores y los desafíos de solvencia del actual Régimen Básico. Rázuri Alpiste resaltó el rápido aumento de la proporción de la población adulta mayor en Perú y los beneficios de la economía plateada en el país, como el empleo, la innovación, el emprendimiento y el fortalecimiento de la economía local. Además,

destacó que existe una oportunidad para impulsar el desarrollo económico de las personas mayores de 50 años, aunque el país también enfrenta el desafío de mejorar los servicios de salud y pensiones

En la segunda ronda de conversación se abordó la pregunta sobre las áreas clave donde es posible establecer sinergias entre las acciones del sector público para generar un impacto positivo. Camarano resaltó que, desde la pandemia de Covid-19, las agendas políticas han incorporado cada vez más la economía del cuidado y la salud. Además, señaló el potencial del turismo, con agencias y servicios de viaje dedicados a las personas mayores. También mencionó la adaptación de los espacios de trabajo y la promoción de políticas laborales. Asimismo, es relevante considerar el potencial de las inversiones y la investigación. Soto Rodríguez hizo hincapié en la importancia de estimular el mercado de productos y servicios en diversas áreas, como el turismo, la salud y la vivienda. Además, destacó que el envejecimiento impulsa el mercado laboral y genera empleo. Sin embargo, advirtió que esto solo será posible si se implementan reformas fiscales progresivas. Por su parte, Rázuri Alpiste destacó la colaboración entre instituciones del sector público en Perú en relación con las personas mayores. Desde la Oficina de Normalización Previsional, trabajan con casas de pensiones con el objetivo de promover un envejecimiento saludable, productivo y digno. Allí, se brinda acompañamiento y capacitación para reducir las brechas digitales y mejorar la alfabetización, prevenir enfermedades y fomentar la socialización y el entretenimiento.

En la tercera ronda de conversación, se abordó la pregunta sobre el tipo de gobernanza y las capacidades institucionales existentes en el país para aprovechar mejor las oportunidades de la economía plateada. Camarano destacó la implementación de planes que garanticen el acceso a la salud y al cuidado para personas vulnerables, así como las instituciones que protegen los derechos de las personas mayores. Además, se resaltó el trabajo en la formulación de una Política de Cuidado para Personas Mayores. Asimismo, se reconoció la labor de la sociedad civil y la academia, que impulsan la investigación y la mejora de productos y servicios dirigidos a este grupo demográfico. También se mencionó el servicio SEBRAE, que contribuye al desarrollo sostenible de micro y pequeñas empresas. Soto Rodríguez volvió a enfatizar la importancia del diálogo social sobre el Sistema Nacional de Pensiones. Además, señaló la existencia de CONAPAM (Consejo Nacional de la Persona Adulta Mayor) y la secretaría técnica de cuidados, que abordan esta temática de manera integral. También se destacó la labor de la Superintendencia de Pensiones de Costa Rica en este ámbito. Rázuri Alpiste destacó que, desde la Oficina de Normalización Previsional, se impulsan iniciativas que permiten mayor flexibilidad normativa en la entrega de pensiones y fomentan la participación de personas mayores en el mercado laboral. Resaltó que es fundamental seguir fortaleciendo la gobernanza para impactar positivamente en la vida de las personas mayores y aprovechar las oportunidades que ofrece la economía plateada.

Finalmente, se abrió un espacio para una sesión de preguntas. Surgieron interrogantes relacionadas con la inversión de los fondos de pensiones en empresas que aborden los desafíos de las personas mayores, así como sobre el papel de las cooperativas para garantizar una economía plateada más saludable y digna. Durante la discusión, se resaltó la necesidad de replantear el contrato social en el ámbito de los cuidados, con el objetivo de hacerlo más sostenible. Uno de los desafíos clave es lograr que la gobernanza y el liderazgo de los sistemas de pensiones promuevan inversiones cooperativas alineadas con responsabilidad social y ambiental. A pesar de los

obstáculos, se mencionaron avances significativos en esta área. Además, se hizo hincapié en la importancia de abordar el sistema regulatorio para facilitar el acceso de las personas mayores a servicios financieros. Durante la sesión, también surgió una pregunta sobre las políticas de cuidado dirigidas a personas mayores en situación de vulnerabilidad. Se destacaron proyectos en Brasil que se centran en la inclusión en los hogares de las personas mayores de quienes brindan cuidados, así como en la evaluación de situaciones de vulnerabilidad mediante visitas familiares y análisis de las condiciones de vivienda. Por otro lado, se planteó la cuestión del impacto de la ley de reforma de pensiones en Perú en el fortalecimiento de una economía plateada respaldada por una cobertura pública, especialmente considerando el alto índice de informalidad. En este contexto, se mencionaron los cuatro pilares del sistema de pensiones basado en dicha ley: no contributivo, semi contributivo, contributivo y voluntario. Además, se subrayó la importancia de integrar la economía plateada en las agencias gubernamentales, como el Ministerio de Población Vulnerable.

H. Hacia el aprovechamiento de las oportunidades del envejecimiento poblacional: perspectivas desde el sector público (2)

Este panel adoptó el formato de un conversatorio, en el cual las preguntas orientadoras se formularon en rondas de conversación moderadas por Zulma Sosa, Coordinadora del Área de Población y Desarrollo del CELADE. Los panelistas y representantes del sector público incluyeron a Tania Mora Biere, Asesora jurídica del Servicio Nacional del Adulto Mayor de Chile; Norma Medina, Directora General de Producción Técnica del Instituto Nacional de Estadísticas de Paraguay; y Marina Baras, Directora Nacional del Instituto de las Personas Mayores (INAPAM) del Uruguay.

En la primera ronda de conversación, se planteó la pregunta sobre el entendimiento de la economía plateada como una oportunidad para favorecer un desarrollo productivo e inclusivo. Mora Biere destacó que las personas mayores siguen contribuyendo al desarrollo productivo y en diferentes ámbitos, y resaltó especialmente la labor de las mujeres que se dedican a los cuidados y que aportan al PIB del país. Además, subrayó la necesidad de seguir luchando en contra de las barreras del paternalismo, de la discriminación y el edadismo, y de incluir las personas mayores y sus necesidades en el diseño de políticas y en el debate público. Medina destacó el rol fundamental del INE en visibilizar este grupo etario y el proceso acelerado del envejecimiento. Se refirió a la existencia del superávit y la gran oportunidad de aprovechamiento que representa, sobre todo en el sector público. Esto incluye la incorporación de la población joven de manera formal y la visibilización de la temática de economía plateada en Paraguay. Por otro lado, Baras destacó que la temática de la economía plateada también es reciente en Uruguay y que es fundamental cambiar la mirada sobre las personas mayores. Resaltó la necesidad del trabajo en conjunto con las personas mayores y a nivel de sociedad. Esto incluye el fortalecimiento de la institucionalidad y la elaboración de planes transversales interinstitucionales y en beneficio de la calidad de vida de las personas mayores.

La segunda ronda de preguntas se centró en las áreas clave para crear sinergias entre las acciones del sector público y generar un impacto positivo. Mora Biere destacó la necesidad de que la administración estatal trabaje en conjunto para formular políticas públicas transversales. Para lograrlo, es crucial eliminar la discriminación y el edadismo dentro de las instituciones públicas.

Las personas con dependencia requieren servicios especializados y es fundamental involucrar al sector privado, la sociedad civil y la academia en el acompañamiento y financiamiento. Enfatizó la importancia de las siguientes áreas: infraestructura, tecnología, salud, capacitación, emprendimiento y pensiones. Medina resaltó la necesidad de implementar políticas de protección social para lograr mayor autonomía y dignidad. En Paraguay, las tasas de actividad entre los 60 y 65 años son altas, pero disminuyen después de esa edad. Solo el 50% accede a la pensión alimentaria y un 12% a la jubilación. Resaltó las iniciativas privadas para contestar a las necesidades de las personas mayores y sus contribuciones a la economía. Subrayó que es crucial reforzar el sector público y crear un Plan Nacional de Adulto Mayor multidimensional. Baras mencionó el trabajo del INAPAM en la lucha contra la discriminación, el abuso y el maltrato. A través la coordinación interinstitucional, se busca sensibilizar y abordar las situaciones que enfrentan las personas mayores. Si no se logra, se activa un protocolo para corregir la situación. Otras acciones incluyen la regulación de establecimientos de larga estadía y un sistema cooperativo de cuidado. Destaco que el desafío persistente es el financiamiento.

A continuación, se abrió la tercera sesión de conversación sobre el tipo de gobernanza y capacidades institucionales para aprovechar mejor las oportunidades de la economía plateada. Mora Biere empezó destacando la rectoría en materia de vejez y envejecimiento que tiene Chile desde 2002, así como la participación en el ámbito internacional para contribuir en el reconocimiento de las personas mayores como sujeto titular de derechos. Resaltó que se tramita en el Congreso Nacional de Chile un proyecto de Ley integral de las personas mayores para un envejecimiento digno, activo y saludable. Esta se basa en un consenso político amplio y una fuerte participación de la sociedad civil. Además, incluye una Política Nacional de Envejecimiento, con especial énfasis en los derechos, lo que permitiría transformar el tema del envejecimiento en un tema de Estado. Medina destacó la promulgación de la Política Nacional de las personas mayores a cargo del Instituto de Previsión Social de Paraguay, que depende del Ministerio de Salud Pública y bienestar social. Sus ejes estratégicos incluyen los mecanismos de gobernanza, liderazgos inclusivos, eficientes y transparentes, un sistema integrado de protección social, educación y capacitación continua a lo largo de la vida, sistema de salud universal que garantice el bienestar de las personas mayores y redes de cuidados nacionales para la inclusión social, así como la creación y promoción de entornos seguros e inclusivos. Resaltó que un primer esfuerzo sería dar a conocer esta ley. Baras destacó la existencia en Uruguay de un centro de referencia que reúne a más de 17 instituciones públicas que acercan sus servicios a los vecinos de la ciudad. Se ha orientado el servicio para las personas mayores, aunque no es exclusivo, y se orienta en temas de salud, educación, empleo, deporte, etc. Se realizan talleres o seminarios, dependiendo de las necesidades de las personas. La idea es que este tipo de centros se pueda replicar en el país. Se valora que son centros cercanos a la comunidad. Otro aspecto que se trabaja en el campo son los encuentros regionales con personas mayores, desde el punto de vista de los derechos humanos, y se levantan necesidades y demandas, se intercambian ideas, se genera un texto final y de acuerdo con esos resultados el Instituto trabaja en la política pública para generar nuevos programas. A nivel privado, destacó la Universidad UI3, abierta para la persona mayor y que cuenta con 8.500 alumnos y 22 sedes en el país.

La última ronda de conversación se basó en los principales desafíos para aprovechar plenamente los beneficios del envejecimiento poblacional. Mora Biere destacó diferentes desafíos, incluyendo seguir aportando al cambio de paradigma para que las personas mayores sean vistas como sujeto titular de derechos y en igualdad de condiciones que los demás grupos de población, reconocer los aportes y contribución que han realizado las personas mayores e instalar sus necesidades y demandas en el debate público. Medina resaltó que lo fundamental es visibilizar esta temática, idealmente mediante una estrategia de comunicación muy simple. El rol del INE es clave, pues se generan datos, estos son consistentes, y permiten ver oportunidades para una economía plateada. Se resaltó la importancia de analizar y recolectar los datos sobre el envejecimiento a nivel nacional y subnacional. Además, destacó la necesidad de incorporar estas políticas de manera transversal e incorporar las demandas de las personas mayores y articular acciones de todas las partes interesadas. Baras señaló el mayor desafío de elaborar un plan nacional de acción en beneficio de la calidad de vida de las personas mayores, que sea con metas a corto, mediano y largo plazo, y que incluya sub-planes operativos. Este debe realizarse en base a una consulta pública, que permita incluir tanto las personas mayores, como las instituciones gubernamentales o privadas o sindicatos, asociaciones.

En la sesión de preguntas y comentarios de este panel, se reflexionó sobre la importancia del rol regulador del Estado frente la economía plateada, con el fin de evitar que esta economía refuerce el edadismo y la desigualdad, y en cambio, resalte a las personas mayores como sujetos de derechos y miembros activos de la sociedad. Esto enfatiza la voluntad de llegar a una economía plateada inclusiva y libre de discriminación. Se destacó el papel de la economía plateada en el ámbito del cuidado, así como su potencial en sectores como bienes raíces, construcción y diseño, entre otros. También se planteó la cuestión de la empleabilidad de las personas mayores autovalentes, la garantía de empleo digno y la capacitación necesaria para evitar la precariedad laboral.

I. Cierre

Al cierre del Seminario, el Secretario Ejecutivo Adjunto de la CEPAL, Javier Medina-Vásquez, destacó el enfoque de la CEPAL en el desarrollo productivo, inclusivo y sostenible. Resaltó el aumento en la esperanza de vida en América Latina y el Caribe, que pasó de 49 años en los años 1950 a 76 años en 2024, y el rápido envejecimiento como uno de los principales fenómenos que está impactando las sociedades y las economías de la región. Este proceso demográfico plantea desafíos en áreas como la protección social, la salud, los cuidados y los mercados laborales, pero también oportunidades en la economía plateada, así como para repensar el envejecimiento desde las dimensiones del bienestar. Hizo hincapié en la necesidad de políticas públicas que aborden la desigualdad, la división sexual del trabajo y promuevan la inclusión social de las personas mayores. Asimismo, señaló la importancia de contar con marcos legales apropiados para proteger los derechos de las personas mayores. Finalmente, agradeció a las instituciones y personas que colaboraron en la realización del seminario, mostrando un compromiso conjunto por el desarrollo inclusivo y sostenible en la región.

2. Mensajes claves del Seminario

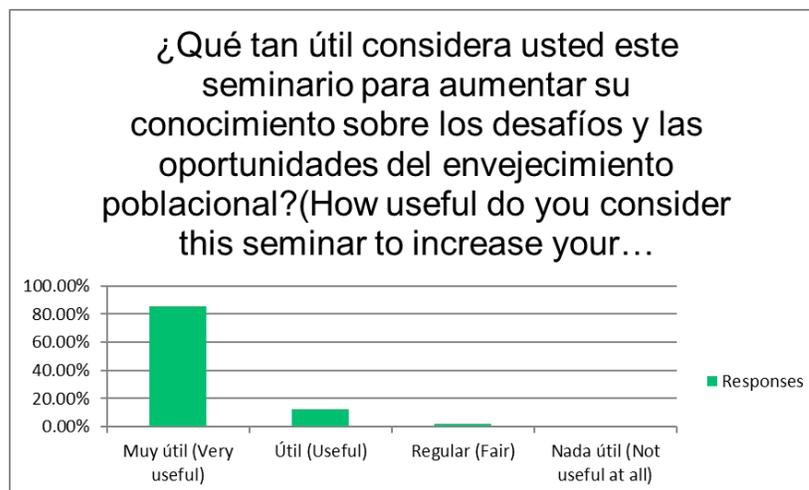
Durante este día y medio de Seminario, se destacaron mensajes claves, en torno a las temáticas que se detallan a continuación:

Marco normativo que protege los derechos de las personas mayores	Cambio de paradigma y de narrativa - personas mayores como sujetos de derechos y actores activos de la sociedad	Eradicación de la discriminación y el edadismo	Visibilización de la contribución y desafíos de las personas mayores	Inclusión de las personas mayores en el mercado laboral con una perspectiva de derechos para potenciar un trabajo opcional y digno
Capacitación y educación permanente, a lo largo del ciclo de vida	Multitudes de áreas de oportunidades y de sinergia entre los diferentes sectores, (cuidado, salud, emprendimiento, turismo, finanza, viviendas, etc.)	Oferta de servicios y productos adecuados a las demandas y necesidades de las personas mayores	Participación de las personas mayores en el debate público	Eliminación de la brecha digital
Planes y políticas integrales e interinstitucionales de envejecimiento, de protección social y de cuidados	Fortalecimiento de los sistemas de cuidados, incluyendo los de largo plazo, y de pensiones	Desarrollo de un pacto social y fiscal que sustente la solidaridad intergeneracional de las políticas	Visibilización y sostenibilidad financiera de las políticas para las personas mayores	Visibilidad estadística y medición del envejecimiento con desagregaciones por edad, considerando subgrupos y heterogeneidad
	Intercambio de experiencias y buenas prácticas de políticas y programas de envejecimiento	Heterogeneidad de la transición demográfica en la región	Perspectiva de género en el desarrollo de la economía plateada	

3. Encuesta de opinión: resultados destacados

Durante el seminario y posteriormente a este, se realizó una encuesta de opinión dirigida a los participantes tanto presenciales como virtuales. El objetivo era evaluar la actividad y recopilar retroalimentación. Un total de 131 personas respondieron a la encuesta, en la que se les consultó sobre la calidad y utilidad de las reflexiones y contenidos presentados en los paneles. Además, se indagó si el evento había cumplido con sus expectativas. A continuación, se destacan los resultados obtenidos:

- 81% considero que el contenido del Seminario fue excelente
- 79% considero que la calidad de los paneles fue excelente
- 86% señalo que el Seminario fue muy útil para aumentar su conocimiento sobre los desafíos y oportunidades del envejecimiento poblacional (ver gráfico adjunto)



- 82% considero muy relevante los contenidos de este seminario para el diseño y la implementación de políticas, programas y servicios que permiten aprovechar el envejecimiento de la población.
- 78% evaluó como muy útil los hallazgos presentados en el estudio sobre los futuros escenarios de crecimiento del consumo en las personas mayores.
- 94% considero que este Seminario cumplió con sus expectativas.

En relación con la pregunta sobre los aspectos más útiles o interesantes del seminario sobre envejecimiento, se destacaron diversas temáticas. En primer lugar, se valoró la calidad de los materiales y contenidos presentados, así como la experiencia de los panelistas. Además, se abordaron la relevancia de los desafíos relacionados con la implementación de políticas públicas, datos y estadísticas, incluyendo información sobre el mercado laboral, sistemas de cuidado y pensiones. También se destacaron los proyectos innovadores, buenas prácticas y experiencias compartidas por los panelistas. Otros temas relevantes incluyeron las oportunidades en la economía planteada tanto en el sector público como privado, la voluntad de desafiar estereotipos y discriminación, y la amplitud de la inclusión económica. Además, se resaltó el uso de las CNT para analizar el consumo y el ciclo de vida, y se hizo hincapié en la necesidad de seguir trabajando en temas como cuidados, salud, pensiones, y la inclusión sociolaboral de personas mayores.

En los comentarios y aportes, se expresaron felicitaciones y agradecimientos por la organización del seminario. También se subrayó la importancia de mantener conversaciones continuas y sistematizar información local. Por ejemplo, se puede destacar el siguiente comentario recibido mediante la encuesta: *“Por favor continúen con este tipo de actividades y la posibilidad de participar desde cada uno de los países. Gracias, gracias, gracias”*. Sin embargo, se lamentó la falta de inclusión de la región del Caribe y la ausencia de las temáticas de salud mental y emocional, la acumulación de desigualdades durante el ciclo de vida y el impacto de la inteligencia artificial en el envejecimiento. Por ejemplo, se puede destacar este comentario realizado: *“Una mirada más micro, focalizada en los datos de la salud mental y emocional de los babyboomers: Tasas de problemas emocionales, Abandono, Suicidios, bancarrota, enfermedades mentales, emocionales, síndrome del nido vacío, sexualidad, fármaco dependencia, etc”*.

Anexos

Anexo 1

Preguntas orientadoras de los paneles

1. ¿En qué medida la economía plateada puede entenderse como una oportunidad para favorecer un desarrollo productivo e inclusivo?
2. En el contexto del envejecimiento poblacional, ¿Cuáles son las áreas clave donde es posible identificar y forjar sinergias entre las acciones del sector público para generar un impacto positivo?
3. ¿Qué tipo de gobernanza y capacidades institucionales existen en su país para aprovechar mejor las oportunidades de la economía plateada?
4. ¿Cuáles son los principales desafíos y tareas pendientes que debemos abordar para aprovechar plenamente los beneficios del envejecimiento poblacional?

Anexo 2

Listado de participantes presenciales

ARGENTINA

- Miriam De Paoli, Co-fundadora, Long Data;
- Pablo Comelatto, Consultor, CELADE, CEPAL;

BRASIL

- Ana Amélia Camarano, Coordinadora de Género, Raza e Igualdad de Generaciones, Dirección de Estudios y Políticas Sociales, IPEA;

CHILE

- Abraham Armijo Caceres, Secretario de Relaciones Internacionales, Unión Nacional de Trabajadores de Chile;
- Alejandra Córdova Rojas, Periodista, Corfo Metropolitano;
- Antonia Salas, Coordinadora de Incidencia y Cambio Cultural, Fundación Conecta Mayor;
- Camila Alejandra Levipil Caroca;
- Carlos Segundo Román Aránguiz, Director ejecutivo, SeniorLab;
- Carmen Álvarez, Oficial de asuntos económicos, División de Asuntos de Género, CEPAL;
- Claudia Asmad, Directora Nacional, SENAMA, Ministerio de Desarrollo Social y Familia;
- Daniela Gonzalez, Asistente Superior de Investigación, CELADE, CEPAL;
- Daniela Rivas, Psicóloga, Unidad de Diseño de Programas Sociales, Ministerio de Desarrollo Social y Familia;
- Erika Rodriguez, Coordinadora Unidad de Diseño de Programas Sociales, Ministerio de Desarrollo Social;
- Felipe Hugo, Analista Demográfico, INE;
- Francisca Gallegos, Subsecretaria de Servicios Sociales, Ministerio de Desarrollo Social y Familia;
- Gabriela Munita Avaria, Asistente Social, Unidad de Diseño de Programas Sociales, Ministerio Desarrollo Social;
- Gloria Moya Coloma, Directora Regional, Corfo Metropolitano;
- Igor Dedic, Encargado de Asuntos Internacionales, Chile Valora;
- Jacqueline Greenhill Olsen, Directora ejecutiva, Feliz Te Acompaño; Coordinadora, Red UC de Empresas con Experiencia;
- Javier Medina-Vásquez, Secretario Ejecutivo Adjunto, CEPAL;
- Jorge Rodriguez, Asistente de investigación senior, CELADE, CEPAL;
- Juan Carlos Molina Yons, Presidente, Fundación Envejecimiento Activo y Saludable;
- Juan Vila, Asistente de Investigación, División de Desarrollo Social, CEPAL;
- Luis Rodriguez, Coordinador de Análisis Demográfico, INE;
- Luisa San Martín Muñoz, Encargada de Oficina del Adulto Mayor, Municipalidad de La Granja;

- Luna Cho, Practicante, CELADE, CEPAL;
- Manfred Haebig, Asesor Principal, Programa CEPAL-BMZ/GIZ;
- Marco Dini, Oficial de Asuntos Económicos, División de Desarrollo Productivo y Empresaria, CEPAL;
- Maria Alejandra Lopez Bertin, Abogada independiente;
- María Mercedes Jeria Cáceres, Jefa del Departamento de Estudios y Desarrollo, Superintendencia de Salud;
- Marilú Budinich Villouta, Médico Especialista en Geriatría;
- Mario Velásquez, Consultor independiente;
- Moisés Alejandro Venegas Araneda, Director ejecutivo, Gcare;
- Muriel Abad, Consultora, CELADE, CEPAL;
- Natalia Silva Flores, Coordinadora Programa Vínculos, Municipalidad de La Granja
- Orly Winer, CELADE, CEPAL;
- Pablo Pizarro Giadach, Director ejecutivo, Fundación Care;
- Pablo Vilches Muñoz, Secretario General, Unión Nacional de Trabajadores de Chile;
- Pamela Villalobos, Oficial superior de asuntos sociales, CELADE, CEPAL;
- Patricia Nazer Ibacache, Secretaria de Educacion y Formacion Sindical, Unión Nacional de Trabajadores de Chile;
- Patricio Rodríguez Figueroa, Jefe unidad de gestión de información, Corporación Municipal de Educación, Salud y Atención de Menores de Puente Alto;
- Paulina Pinto Maturana, Directora de salud, Corporación Municipal de Educación, Salud y Atención de Menores de Puente Alto;
- Ramón Pineda, Coordinador de la Unidad de estudios del empleo, División de Desarrollo Económico, CEPAL;
- Raúl Holz, Oficial de asuntos de población, CELADE, CEPAL;
- Rodrigo Ibarra, Analista, Ministerio Desarrollo Social;
- Simone Cecchini, Director, CELADE, CEPAL;
- Sonia Gontero, Especialista en Salarios y Tiempo de Trabajo, Organización Internacional del Trabajo (OIT) Cono Sur;
- Tania Mora Biere, Asesora jurídica de Gabinete, SENAMA, Ministerio de Desarrollo Social y Familia;
- Teresa Molina Valenzuela, Coordinadora Ejecutiva Fundación Bienestar Mayor;
- Udy Bell, CELADE, CEPAL;
- Veronica Cano, Consultora, CELADE, CEPAL;
- Ximena Abogabir, Directora y Vicepresidenta, Travesia100;
- Yaël Paes, Consultora, CELADE, CEPAL;
- Zulma Sosa, Coordinadora del Área de Población y Desarrollo, CELADE, CEPAL;

COSTA RICA

- Mauricio Soto Rodríguez, Director de Supervisión de Riesgos, Superintendencia de Pensiones;

MÉXICO

- Verónica Montes De Oca, Coordinadora del Seminario Universitario Interdisciplinario sobre Envejecimiento y Vejez (SUIEV), Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM);

PARAGUAY

- Norma Medina, Directora General de Producción Técnica, INE;

PERÚ

- Alejandro Amicone, Director, Asociación Peruana de Economía Plateada;
- Mirtha Rázuri, Gerente General, Oficina de Normalización Previsional;

URUGUAY

- Marina Baras, Directora Nacional, Instituto de las Personas Mayores, Ministerio de Desarrollo Social;

Anexo 3

Encuesta de opinión

El objetivo de la presente encuesta es conocer las opiniones de los participantes del seminario regional "desafíos y oportunidades del envejecimiento poblacional: economía plateada" llevado a cabo el 18 y 19 de junio de 2024. Agradecemos contestarla completamente, solo le tomará algunos minutos. Marque con una X según corresponda. Gracias.

*** 1. Sexo (*Sex*)**

- Hombre (*Man*)
- Mujer (*Woman*)
- Otro (*Other*)

*** 2. Institución (*Organization*)**

*** 3. ¿Cómo calificaría el contenido sustantivo de este seminario?**
(*How would you rate the substantive content of this seminar?*)

- Excelente (*Excellent*)
- Bueno (*Good*)
- Regular (*Fair*)
- Malo (*Poor*)
- Muy malo (*Very poor*)

*** 4. ¿Como calificaría la calidad de los paneles del seminario?**
(*How would you rate the quality of the seminar's panels?*)

- Excelente (*Excellent*)
- Bueno (*Good*)
- Regular (*Fair*)
- Malo (*Poor*)
- Muy malo (*Very poor*)

*** 5. ¿Qué tan útil considera usted este seminario para aumentar su conocimiento sobre los desafíos y las oportunidades del envejecimiento poblacional? (How useful do you consider this seminar to increase your knowledge regarding the challenges and opportunities of population aging?)**

Muy útil (*Very useful*)

Útil (*Useful*)

Regular (*Fair*)

Nada útil (*Not useful at all*)

*** 6. ¿Qué tan relevante considera los contenidos de este seminario para el diseño y la implementación de políticas, programas y servicios que permiten aprovechar el envejecimiento de la población? (How relevant do you consider the contents of this seminar for the design and implementation of policies, programs, and services to harness population aging?)**

Muy relevante (*Very relevant*)

Relevante (*Relevant*)

Regular (*Fair*)

Nada relevante (*Not relevant at all*)

*** 7. ¿Cómo evaluaría la utilidad de los hallazgos presentados en el estudio sobre los futuros escenarios de crecimiento del consumo en las personas mayores? (How would you assess the usefulness of the findings presented in the study on future scenarios of consumption growth in the older persons?)**

Muy útil (*Very useful*)

Útil (*Useful*)

Regular (*Fair*)

Nada útil (*Not useful at all*)

*** 8. ¿Considera usted que este seminario regional cumplió con sus expectativas? (Do you consider that this regional seminar met your expectations?)**

Sí (*Yes*)

No (*No*)

- Tal vez (*Maybe*)
- No aplica (*Not applicable*)

9. ¿Qué aspectos del seminario le parecieron más útiles o interesantes?
(What aspects of the seminar did you find most useful or interesting?)

10. Si tiene comentarios / sugerencias adicionales, agradeceríamos los escribiera aquí
(If you have additional comments / suggestions, please write them here)

11. Correo para futuras convocatorias (email for future announcements)